



"ОДОБРЕН"



Наблюдательным советом

АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"

Протокол от 15 ноября 2019г.

БИЗНЕС-ПЛАН

АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH" на 2020 год



СОДЕРЖАНИЕ

• Характеристика АО «Elektrqishloqqurilish».....	3
• Действующие и намечаемые проекты.....	6
• Организационная структура.....	7
• Основные технико-экономические показатели АО «ЭКК».....	8
• Органы управления.....	13
• Менеджмент.....	14
• Предмет деятельности.....	14
• Маркетинг.....	15
• Источники финансирования деятельности АО «ЭКК».....	15
• Модернизация и техническое перевооружения.....	15
• Совершенствование управления финансовыми потоками.....	17
• Социальная политика, улучшение условий труда.....	17



1. ХАРАКТЕРИСТИКА АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"

1.1. Общие сведения

АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH" (Далее-Общество) создано на основании решения приказа Министерства Энергетики и Электрификации Республики Узбекистан № 12 от 26.01.1998 г. с 7 июля 1998 г. Трест «Узсельэлектрострой» № 1 преобразован в АО «Электрқишлоққурилиш» открытого типа.

С 12 ноября 2014 г на основании приказа ОАО "Elektrqishloqqurilish" № 143 от 12.11.2014 г. ОАО "Elektrqishloqqurilish" переименовано в АО "Elektrqishloqqurilish".

Полное наименование	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"
Юридический адрес:	100187, Республика Узбекистан, г. Ташкент, БуюкИпакЙули д. 274
Дата, место и номер государственной регистрации:	Решение Хокимията Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента, № 589-ХК от 06.07.1998 г.
Руководство:	И.о. Генерального директора Носиров Дилшод Бахадирович

АО «Электрқишлоққурилиш» одно из ведущих предприятий по производству, строительству, монтажу и модернизации линий электропередач (ЛЭП) в Республике Узбекистан.

Основной вид деятельности: Строительство линий электропередач напряжением 04-10-35-110-220-500 кВ и подстанций различных напряжений.

В данном бизнес-плане рассматриваются экономические критерии (объем строительно-монтажных работ, производства промышленной продукции, себестоимость произведенной продукции, прибыль 2020 года), инвестиционные проекты, предполагаемые закупки спецтехники, оборудования, инструментов, с целью расширения возможностей общества (участия в более расширенном списке проектов), основным видом деятельности которого является строительство и монтаж линий электропередач (ЛЭП).



В настоящее время АО «Электрқишлоққурилиш» состоит из следующих структурных единиц:

- 6 механизированных колонн (МК-1 г.Андижан; МК-3 г.Гулистан; МК-5 г.Ташкент; МК-8 Каракалпакистан, г. Нукус; СМО Хорезм (МК-10) г. Ургенч; МК-11 г. Наманган);

- Наманганское подсобно-производственное предприятие «Электрқурилмалари» мощностью до 4000 тонн металлоконструкций в год;

- Кувасайское подсобно-производственное предприятие железобетонных изделий с установленной мощностью 38,2 тыс. м³ сборного железобетона в год. Ферганская область, г. Кувасай;

- Управление производственно-технологической комплектации (УПТК). г.Ташкент (услуги по перевозке грузов, складирование);

- ДП «ТАИЗ» по производству линейно-цепной арматуры, метизов и изоляторов, ООО «МК-15» механизированная колонна г.Фергана.

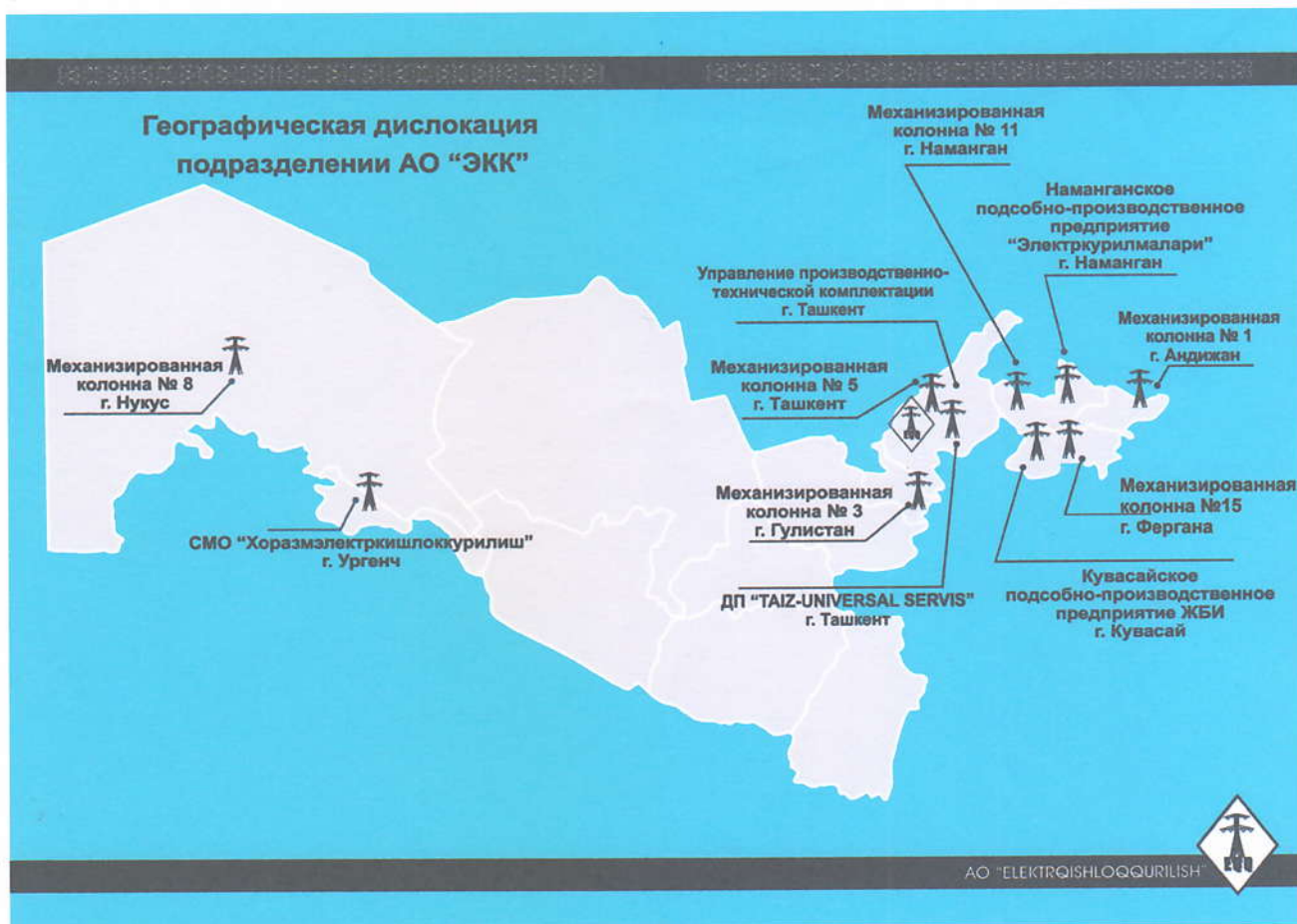




Таблица №1

Производственные мощности АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH»

№	Наименование	Ед.изм.	Количество
1	Металлоконструкции (НППЭ)	тн	4000
2	Железобетонные изделия (ЖБИ Кувасой)	тыс. м ³	38,2
3	СВ.опоры (УПТК)	тыс. м ³	16
4	ТНП (НППЭ)	тн	2,8

Общая численность работающих на сегодняшний день составляет 1049 человек.

Общее количество автотранспортных средств и строительной техники составляет 290 единиц.

Суммарная протяженность воздушных (ВЛ) и кабельных линий (КЛ) электропередач Узбекистана всех классов напряжений на начало 2018 года составляла 431,0 тыс. км. Из них более 196 тыс. км, являются электрические сети напряжением 0,4-6-10 кВ, по которым в основном осуществляется поставка электрической энергии потребителям республики.

Уставный капитал: 814 485 тыс.сум распределен в следующем порядке:

Агентство по управлению государственными активами	207 225 тыс.сум. или 25,44% акций
АО «Национальные электрические сети»	227 980 тыс.сум. или 27,99% акций
АО «Farg'ona issiqlik elektr markaz»:	39 400 тыс.сум. или 4,84% акций
АО «Sirdaryo hududiy elektr tarmoqlari»:	1 115 тыс.сум. или 0,14% акций
АО «Электртармоққурилиш»	18 485 тыс.сум или 2,26% акций
Физические лица (сторон. инвесторы):	293 610 тыс.сум или 36,05% акций
Трудовой коллектив:	26 670 тыс.сум. или 3,27% акций
Номинальная стоимость акций	5 000 сум
Количество акций:	162 897 шт.



Идентификационный номер налогоплательщика: 200 523 561

2. ДЕЙСТВУЮЩИЕ И НАМЕЧАЕМЫЕ ПРОЕКТЫ

АО «Электркишлоккурилиш» участвует во всех крупных государственных проектах по электрификации, как:

-«Программа по дальнейшей модернизации и обновлению низковольтных электрических сетей на период 2017-2021 годы» ПП-2661;

-ПП – 2639 (О программе по строительству доступных жилых домов по обновленным типовым проектам в сельской местности на 2017-2021 годы);

-Строительство ВЛ-500 кВ ПС «Сурхан»-ПС «Ходжа Альвон» (Исламская республика Афганистан) по территории Республики Узбекистан;

-Строительство ВЛ-220 кВ Тахиаташ ТЭС-ПС «Хоразм» - Саримай.

-Строительство ВЛ-220 кВ внешнего электроснабжения Ташкентского металлургического завода.

-Строительство ВЛ-110 кВ внешнего электроснабжения Ташкентский металлургический завод;

-Резервное электроснабжение ПС 110/35/10 кВ «Хонобод» от ВЛ-100 кВ Коратепа в Ферганской области (Ёзавон);

-ВЛ-220 кВ отходящие от Туракурғансой ТЭС

-Строительство Республиканского единого центра обработки данных АСКУЭ в г.Ташкент.

Кроме того, намечается реализовать следующие проекты в сфере энергетики:

- Строительство ВЛ-500 кВ ПС Сурхон-ПС Ходжа – Альвон по территории Республики Афганистан;

- Строительство ВЛ-220 кВ Наваийская «ТЭС- ПП Бесопан», протяженностью 177 км;



- Строительство ВЛ – 220 кВ Туракурган ТЭС – ПС «Юлдуз».

Производственные мощности большинства строительных компаний сектора характеризуются ограниченной мобильностью, это, в свою очередь, ограничивает географическую диверсификацию. АО «Электрқишлоққурилиш» имеет выгодную позицию на рынке с локацией производственной деятельности в регионах.

Общество имеет мощности в Андижанской, Наманганской, Ферганской, Сырдарьинской, Ташкентской, Хорезмской областях, в г. Ташкенте и Республике Каракалпакстан, обладая наибольшим потенциалом для развития.

Основные цели предприятия:

- Выполнение в соответствии со строительными нормами и правилам работ по строительству, монтажу, реконструкции, наладке и ремонту высоковольтных и низковольтных линий электропередач и подстанций всех отраслей народно-хозяйственного комплекса Республики Узбекистан;
- Изготовление железобетонных изделий, металлоконструкций, изделий и сцепной арматуры и товаров народного потребления – являются товарами повседневного спроса, необходимых жителям Республики;

3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» является акционерным обществом.

Основополагающими принципами организационной структуры управления АО «EQQ» являются:

1. Четкое разделение труда (квалифицированные специалисты в каждой области);
2. Высокая иерархия управления;
3. Наличие стандартов и правил деятельности;
4. Осуществление найма на работу в соответствии с квалификационными требованиями.

Права и обязанности в управлении предприятием распределены и зафиксированы в должностных инструкциях и других документах, регулирующих данную сферу. Реализуется практика уменьшения управленческих издержек на предприятии. Жесткая иерархия позволяет организовать эффективное взаимодействие различных



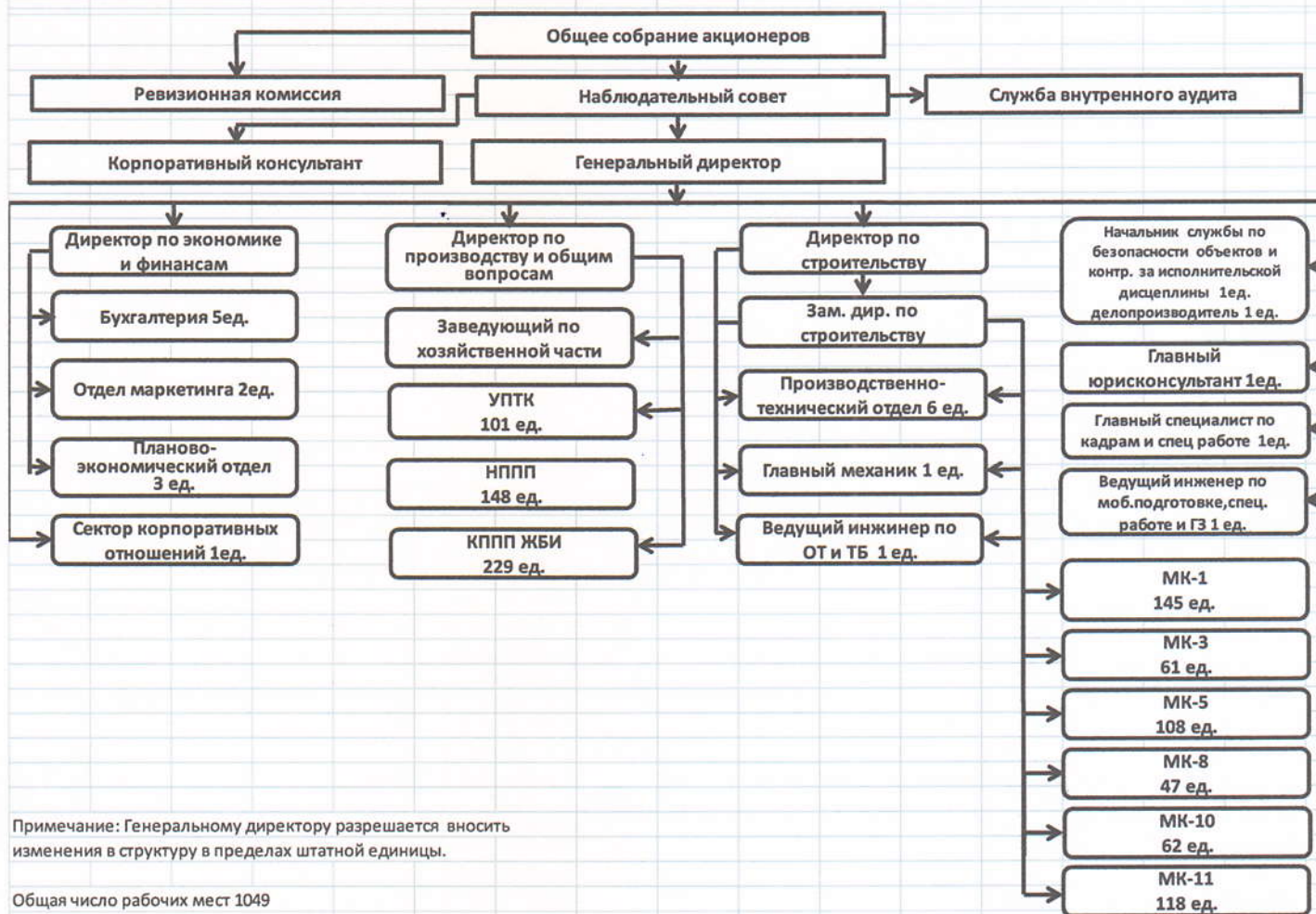
структурных подразделений по достижению целей развития предприятия.

Структурные подразделения Акционерного общества Электрқишлоққурилиши

"УТВЕРЖЕНО"

Общим собранием акционеров АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"

Протокол № 1 от 15 апреля 2019г.



Примечание: Генеральному директору разрешается вносить изменения в структуру в пределах штатной единицы.

Общая число рабочих мест 1049
Общая количества рабочих 1024

4. ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО АО «ЭКК» ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ НА 2020 год.

Основным заказчиком строительства высоковольтных линий является АО «Национальные Электро Сети» и «Региональные Электро Сети» (92% от общего объема) и сторонние организации (8% от общего объема). Основным показателем выполнения и поступления денежных средств в АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» через строительно-монтажных работ.



На рисунке 1. приведена динамика прогноза строительно-монтажных работ до 2020 года.



Рис. 1. Динамика роста прогноза строительно-монтажных работ 2016-2020гг.

Как видно из рисунка №1 общий прогноз строительно-монтажных работ в 2019 году увеличился на **12,5%** в сравнении с 2018 годом и в 2020 году увеличился на **55%** в сравнении с 2019 годом. В основном, увеличение от плановых (прогнозных) величин объясняется увеличением общего выполнения строительно-монтажных работ. В 2020 году планируется увеличение объема до **62,39** млрд. сум за счет увеличения строительно-монтажных работ.

Как было отмечено выше АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» выпускает ряд продукции, первой из которых является ЖБИ изделия, на рисунке №2. приведена динамика прогноза производства.



Рис. 2. Динамика прогноза производства ЖБИ изделий 2016-2020гг.

Как видно из рисунка №2 общий прогноз производства промышленной продукции в 2019 году увеличилось на 8,2% в сравнении с 2018 годом. В основном, увеличение от плановых (прогнозных) величин объясняется в высокой потребности в промышленной продукции. В 2020 году планируется увеличение объема до 9928,14 м³ за счет увеличения строительно-монтажных работ

Так же АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» выпускает металлоконструкции и товары народного потребления, на рисунке №3. приведена динамика прогноза производства.



Рис. 3. Динамика прогноза производства металлоконструкций и ТНП изделий 2016-2020гг.

Как видно из рисунка №3 общий прогноз производства металлоконструкций и ТНП в 2019 году увеличилось на 10% в сравнении с



2018 годом. В 2020 году планируется увеличение объема до 1990,9 тонн за счет увеличения строительно-монтажных работ.

За последние годы наблюдается устойчивый рост производства и выполнение СМР на АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» за счет увеличения строительно-монтажных работ и выпуску опор для низковольтных и высоковольтных линий.

Одним из главных показателей деятельности любого предприятия является выручка от реализации.

Выручка от реализации продукции полученной предприятием за произведенную продукцию, выполненные СМР, оказание услуг, это главный источник средств для возмещения затрат и образования доходов предприятия.

Таблица 3.

Прогноз чистой выручки от выполнения СМР и произведенной продукции на 2020 год.

№	Показатели	Ед.изм.	В натуральном выражении	Сумма тыс.сум.
1	Поступление валовых денежных средств			
	СМР		62 390 400	62 390 400
	ЖБИ	м ³	9 928,14	18 251 520
	Металлоконструкции	тн	1 990,9	12 478 080
	В том числе ТНП		40 500	40 500
	ИТОГО:			93 120 000

Как уже отмечалось выше, АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» производит опоры, ТНП и линии электропередач и выполняет СМР по их установке общая стоимость которых, составляет валовая выручка от выполнения работ и производства продукции предприятия.

Составив прогноз валовой выручки от реализации в 2020 году с учетом среднегодовых цен 2019 года (Таблица 3). Валовая выручка от выполнения работ и реализации продукции в 2020 году ожидается на уровне 90,120 млрд. сум и прочего дохода 1,029 млрд. сум.



Для более наглядного отображения показателей построена диаграмма (рис 4.)



Рис 4. Основные экономические показатели деятельности АО
ELEKTRQISHLOQQURILISH

Объем реализованной продукции в 2019 году на уровне 65,852 млрд. сум большая доля которого приходится на основной вид деятельности – СМР.

Строительно-монтажные работы, реализация производственных программ осуществляются без привлечения спонсоров за счет собственных средств.

Таблица 4.

№	Наименование показателей	2019 год (ожидаемый) (тыс. сум)	2020 год (прогноз) (тыс. сум)
1.	СМР и производство промышленной продукции - ВСЕГО:	124 931 000	93 120 000
2.	Объем строительно-монтажных работ, в том числе:	89 720 600	62 390 400
2.1.	- строительство ВЛ-0.4-10кВ ВЛ-35-1 10-500 кВ	86 530 400	56 151 300
2.2.	- капитальный ремонт ВЛ-0.4-10 кВ ВЛ-35- 500 кВ	3 190 200	6 239 100
3.	Объем производства промышленной продукции, в том числе:	35 210 400	30 729 600
3.1.	- изготовление ж/б изделий	22 502 400	18 251 520
3.2.	- изготовление металлоконструкций	12 708 000	12 478 080
4.	Прочие доходы	5 859 900	1 029 000



5.	Всего затраты, в том числе:	112 436 900	88 765 200
5.1.	- себестоимость реализованной продукции	88 160 500	63 910 800
5.2.	- расходы периода	24 276 400	24 854 400
6.	Прибыль до уплаты налогов	18 354 000	5 383 800
7.	Налог на прибыль	2 293 800	646 056
8.	Чистая прибыль	16 060 200	4 737 744
9.	Рентабельность	12,28	5,03

Примечание*: при перевыполнении прогноза чистой прибыли, строительно-монтажных работ, производства промышленной продукции, допускается увеличение затрат на прямо пропорциональную величину (пере выполнения чистой прибыли, СМР и производства промышленной продукции)

5. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Органами управления Общества являются:

Общее собрание акционеров;

Наблюдательный совет;

Исполнительный орган.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления общества.

Общество ежегодно проводит отчетное общее собрание акционеров не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

Наблюдательный совет Общества осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции общего собрания акционеров.

Наблюдательный совет состоит из 9 членов:

1. Обиджонов Жахонгир Обиджонович - Председатель НС
2. Караходжаев Боситхужа Ботирхужаевич - член НС
3. Шукуров Бахтиер Нурутдинович - член НС
4. Мухамедов Фаррух Хайруллаевич - член НС
5. Нурханов Хуршид Шарафович - член НС
6. Юлдашев Улугбек Михлибаевич - член НС
7. Джураев Абдухамид Турабаевич - член НС
8. Исаков Дилшод Анварович - член НС
9. Элмурадов Холик Бобоёрович - член НС



Ревизионная комиссия состоит из 3 человек;

1. Хайдаров Б.Ж - Председатель РК;
2. Хожимуродова З.Ш - член РК;
3. Муйдинов М.Н - член РК.

6. МЕНЕЖМЕНТ

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом (Генеральным директором).

Генеральный директор Общества является единоличным исполнительным органом Общества, руководит текущей деятельностью Общества и осуществляет оперативное руководство согласно действующего законодательства Республики Узбекистан, устава Общества, а также решением общего собрания акционеров и Наблюдательного совета общества.

Генеральный директор в своей деятельности подотчетен общему собранию акционеров Общества и наблюдательному совету Общества.

И.о.Генеральным директором Общества является Носиров Дилшод Бахадирович назначенный общим собранием акционеров АО «Электрқишлоққурилиш» от 15 апреля 2019 года.

Рабочим органом является центральный аппарат управления численностью управленческого персонала – 30 человек.

7. ПРЕДМЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основной целью деятельности Общества является извлечение прибыли путем выполнения в соответствии со строительными нормами и правилами работ по строительству, монтажу, реконструкции, наладке и ремонту линий электропередач и подстанций всех отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Узбекистан; изготовление электротехнических изделий и строительных конструкций.

Предметом деятельности Общества также является:

Организация собственного производства и создание совместных предприятий по производству товаров народного потребления и производственно-технического назначения;

Осуществление иной деятельности незапрещённой действующим законодательством Республики, виды деятельности, на проведение которых требуется специальное разрешение (лицензия), осуществляются после выдачи лицензии в порядке установленном законодательством.



8. МАРКЕТИНГ

Общество имеет подсобно-производственные предприятия, являющиеся самыми востребованными производителями и поставщиками металлических и железобетонных конструкций и механизированные колонны, конечным продуктом которых является объекты строительства линий электропередачи и подстанций 0,4-500 кВ.

Все филиалы Общества имеют соответствующую механизированную базу, квалифицированные кадры и постоянно участвуют в проводимых в Республике тендерах по строительству и реконструкции объектов промышленного направления и социальной сферы.

Качество и стоимость выпускаемой продукции, оценка вводимых в эксплуатацию объектов позволяет Обществу иметь в Республике достаточную известность, как строительно-монтажной компании, имеющий стабильные объёмы и постоянных заказчиков.

Так же, общество принимает неотложные меры на заключение прямых договоров по выполнению строительно-монтажных работ, ведется работа по исследованию цен на аналогичных рынках в целях конкурентоспособности выпускаемой промышленной продукции.

9. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЭКК»

Источниками финансирования деятельности Общества являются:

- доходы от выполнения строительно-монтажных и подрядных работ;
- доходы от реализации произведенной продукции (металлоконструкции и изделия из металла, железобетонные конструкции, линейно-сцепная арматура);
- доходы от аренды помещений и зданий.
- доходы от оказания услуг по перевозке грузов, услуг механизмов;

10. МОДЕРНИЗАЦИЯ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Для устойчивой работы и обеспечения планируемого роста объёмов строительно-монтажных работ и выпуска промышленной продукции на 2020 год намечается приобретение техники и капитальный ремонт выработавших нормативный срок машин, механизмов, станков и оборудования, в частности:

1. По этапное обновление специализированной техники (покупка или покупка под долгосрочный лизинг) в целях экономии ГСМ, капитальный ремонт и обслуживания, ориентировочно в 2020 году планируется покупка



специализированной техники на 5,0 млрд. сум;

2. На сегодняшний день административное здание и внутренние помещения АО «Elektrqishloqqurilish» находится в устаревшем состоянии, кроме этого в ближайшее время предусматривается расширение и реконструкция трассы на котором находится административное здание. В связи с этим в 2020 году намечается строительство нового офиса и жилого дома на территории АО «Elektrqishloqqurilish» по адресу: Мирзо-Улугбекский район, ул. Буюк Ипак Йули, дом 274, в целях повышения делового статуса общества перед хозяйствующими субъектами, строительство офиса планируется финансировать за счет собственных средств АО «ЭКК», а строительство жилого дома за счет дольщиков работников общества.

3. Переоборудование автотранспортных средств на альтернативное топливо;

4. Приобретение станков, машин и механизмов в целях экономии энергоемкостей и повышения производительных мощностей;

5. Подсоединение в единую сеть все подразделения АО «ЭКК» и создание единой базы данных. Покупка сервера для поддержания большого объема поступающей информации;

6. Подключение к высокоскоростному интернет провайдеру, для бесперебойного обеспечения интернет трафиком в целях подсоединения в единую сеть всех подразделений и созданием единой базы данных. Проведение опτικο-волоконной кабели.

7. Предоставление неиспользуемых по основной деятельности зданий и помещений в аренду по коммерческим ценам для увеличения доходности подразделений (по фиксированной коммерческой стоимостью на 1м.кв. исходя из территориальных особенностей).

8. Предоставление временно неиспользуемой спец. техники в аренду по коммерческим ценам для увеличения доходности подразделений

9. Проведение энергоаудита в производственных подразделениях, что поможет определить точный размер потребляемой и потерянной энергии. Данный аудит в дальнейшем значительно сэкономит денежные средства направляемые на оплату эл. энергии (проведение конкурса для определения энерго аудиторской компании);

10. Получение лицензии на проектирование, для выполнения строительно-монтажных работ под ключ. Создание проектных групп в мехколаннах;

11. В целях укрепления позиции в северной зоне Республики, начато строительство мини-завода по производству и выпуску железобетонных опор СВ2,0-9,5 на территории механизированной колонны СМО Хорезм (МК-10), в



результате появится возможность охвата Хорезмской области и Республики Каракалпакстан по производству 24 штук железобетонных опор в день.

12. Привлечение инвесторов в производство готовой продукции, в том числе:

а) производство болтов, гаек, изоляторов и др. необходимых материалов непосредственно используемых для строительства и монтажа линии электропередач;

б) производство железобетонной продукции (пустотных плит, фундаментов, лестничных шаршов, тротуарных плиток, ирригационных лотков и др.);

12. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ

- уменьшение затрат на штрафные санкции и пени в бюджет и ГЦФ;
- ввод программного обеспечения 1-С бухгалтерия, который обеспечит контроль, сохранность, прозрачность и рациональную организацию учета и отчетности;

- разработка годовых планов по отделам на основании утвержденного бизнес-плана;

- внедрение показателей эффективности деятельности общества (KPI), прогноз статей баланса и финансовых результатов, а так же основных и дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности общества (KPI) прилагается в 3-х таблицах к бизнес плану.

13. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ ТРУДА.

Основным направлением повышения производительности труда является увеличение заработной платы и предоставление социальных гарантий, предусмотренных в коллективном договоре Общества.

**И.о. Генерального директора
АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"**

Д.Б. Носиров



СОСТАВЛЕНО:

Начальник ПЭИО

Ибрагимов Р.Ю.

СОГЛАСОВАНО:

Директор по финансам и экономике

Мухамеджанов А.А.

И.о. директора по строительству

Зуленов Э.Э.

Заместитель директора
по строительству

Усманов Ф.Д.

Главный юрист-консульт

Мехмонов А.А.

Главный бухгалтер

Бегимкулов О.Т.

Начальник ПТО

Горобцов Р.Р.

Начальник отдела маркетинга

Мухамедов Х.Н.

Ведущий инженер ОТ и ТБ

Ташматов Ж.М.

Гл. специалист по кадрам

Алиева М.М.