



---

**"ОДОБРЕН"**

**Наблюдательным советом**

**АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"**

**Протокол от « 30 » ноября 2020г.**

**БИЗНЕС-ПЛАН**

**АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH" на 2021 год**



---

## СОДЕРЖАНИЕ

• Характеристика АО «Elektrqishloqqurilish».....	3
• Действующие и намечаемые проекты.....	5
• Организационная структура.....	7
• Основные технико-экономические показатели АО ЭКК».....	8
• Органы управления.....	13
• Менеджмент.....	14
• Стимулирование органов управления общества.....	15
• Предмет деятельности.....	18
• Маркетинг.....	18
• Источники финансирования деятельности АО «ЭКК».....	19
• Модернизация и техническое перевооружения.....	19
• Совершенствование управления финансовыми потоками.....	21
• Социальная политика, улучшение условий труда.....	21



# 1. ХАРАКТЕРИСТИКА АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"

## Общие сведения

АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH" (Далее-Общество) создано на основании решения приказа Министерства Энергетики и Электрификации Республики Узбекистан № 12 от 26.01.1998 г. с 7 июля 1998 г. Трест «Узсельэлектрострой» № 1 преобразован в АО «Электрқишлоққурилиш» открытого типа.

С 12 ноября 2014 г на основании приказа ОАО "Elektrqishloqqurilish" № 143 от 12.11.2014 г. ОАО "Elektrqishloqqurilish" переименовано в АО "Elektrqishloqqurilish".

Полное наименование	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"
Юридический адрес:	100187, Республика Узбекистан, г. Ташкент, БуюкИпакЙули д. 274
Дата, место и номер государственной регистрации:	Решение Хокимията Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента, № 589-ХК от 06.07.1998 г.
Руководство:	Председатель правления Зуленов Эрмат Эргашалиевич

АО «Электрқишлоққурилиш» одно из ведущих предприятий по производству, строительству, монтажу и модернизации линий электропередач (ЛЭП) в Республике Узбекистан.

Основной вид деятельности: Строительство линий электропередач напряжением 04-10-35-110-220-500 кВ и подстанций различных напряжений.

В данном бизнес-плане рассматриваются экономические критерии (объем строительно-монтажных работ, производства промышленной продукции, себестоимость произведенной продукции, прибыль на 2021 год), инвестиционные проекты, предполагаемые закупки спецтехники, оборудования, инструментов, с целью расширения возможностей общества (участия в более расширенном списке проектов), основным видом деятельности которого является строительство и монтаж линий



электропередач (ЛЭП).

В настоящее время АО «Электрқишлоққурилиш» состоит из следующих структурных единиц:

- 6 механизированных колонн (МК-1 г.Андижан; МК-3 г.Гулистан; МК-5 г.Ташкент; МК-8 Каракалпакистан, г. Нукус; СМО Хорезм (МК-10) г. Ургенч; МК-11 г. Наманган);

- Наманганское подсобно-производственное предприятие «Электрқурилмалари» мощностью до 4000 тонн металлоконструкций в год;

- Кувасайское подсобно-производственное предприятие железобетонных изделий с установленной мощностью 38,2 тыс. м3 сборного железобетона в год. Ферганская область, г. Кувасай;

- Управление производственно-технологической комплектации (УПТК). г.Ташкент производство СВ опор мощностью 16 тыс. м3 в год (услуги по перевозке грузов, складирование);

- ДП «ТАИЗ» по производству линейно-цепной арматуры, метизов и изоляторов, ООО «МК-15» механизированная колонна г.Фергана.

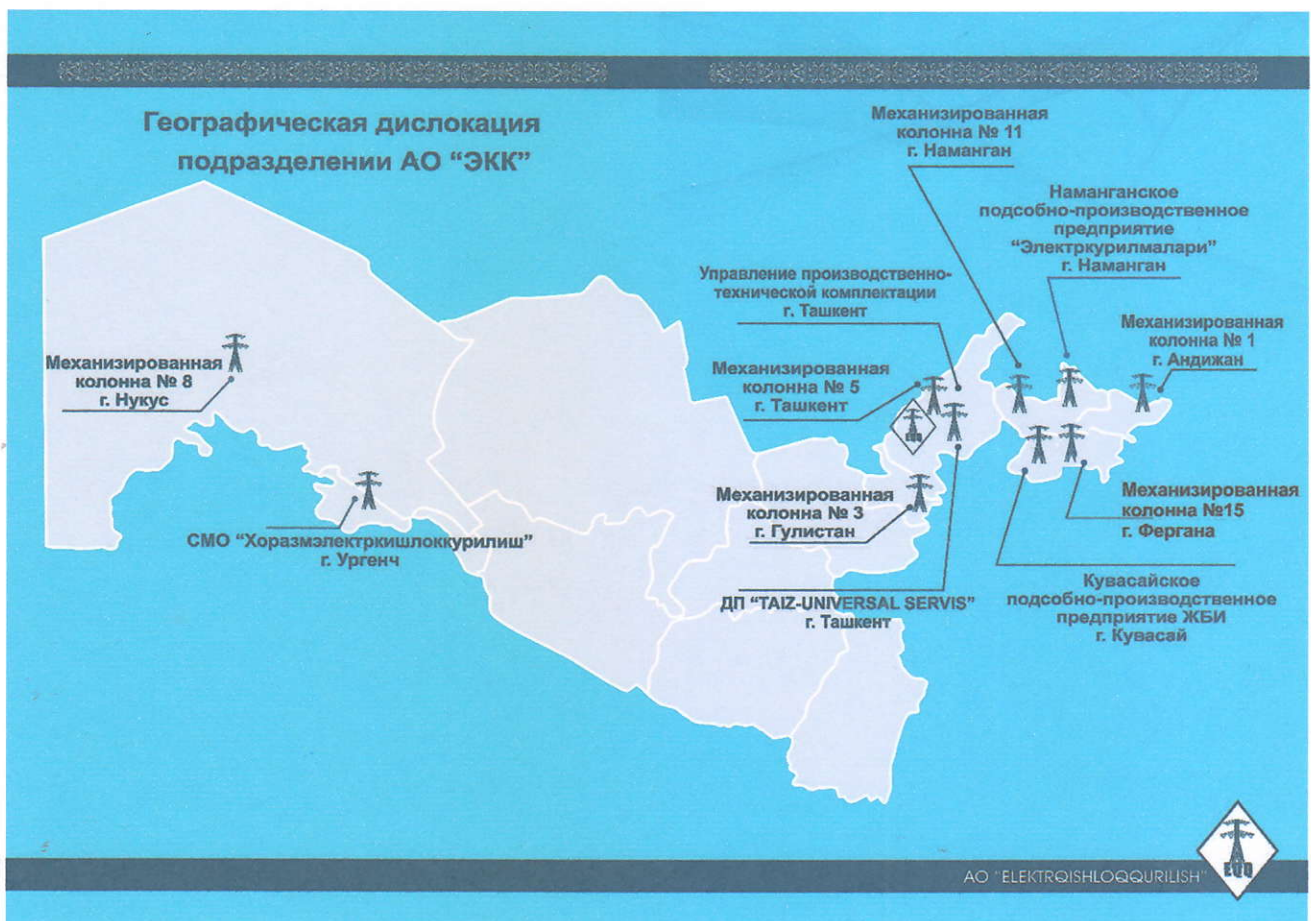




Таблица №1

*Производственные мощности АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH»*

№	Наименование	Ед.изм.	Количество
1	Металлоконструкции (НППЭ)	тн	4000
2	Железобетонные изделия (ЖБИ Кувасой)	тыс. м <sup>3</sup>	38,2
3	СВ опоры (УПТК)	тыс. м <sup>3</sup>	16
4	ТНП (НППЭ)	тн	2,8

Общая численность работающих на сегодняшний день составляет 1074 человек.

Общее количество автотранспортных средств и строительной техники составляет 264 единиц.

Суммарная протяженность воздушных (ВЛ) и кабельных линий (КЛ) электропередач Узбекистана всех классов напряжений на начало 2020 года составляла 431,0 тыс. км. Из них более 196 тыс. км, являются электрические сети напряжением 0,4-6-10 кВ, по которым в основном осуществляется поставка электрической энергии потребителям республики.

Уставный капитал: 814 485 тыс.сум распределен в следующем порядке:

Агентство по управлению государственными активами	435 205 тыс.сум. или 53,43% акций
АО «Farg'ona issiqlik elektr markaz»:	39 400 тыс.сум. или 4,84% акций
АО «Sirdaryo hududiy elektr tarmoqlari»:	1 115 тыс.сум. или 0,14% акций
АО «Электртармоққурилиш»	18 485 тыс.сум или 2,27% акций
Физические лица (сторон. инвесторы):	293 610 тыс.сум или 36,05% акций
Трудовой коллектив:	26 670 тыс.сум. или 3,27% акций
Номинальная стоимость акций	5 000 сум
Количество акций:	162 897 шт.

Идентификационный номер налогоплательщика: 200 523 561



## 2. ДЕЙСТВУЮЩИЕ И НАМЕЧАЕМЫЕ ПРОЕКТЫ

АО «Электрқишлоққурилиш» участвует во всех крупных государственных проектах по электрификации, как:

-«Программа по дальнейшей модернизации и обновлению низковольтных электрических сетей на период 2017-2021 годы» ПП-2661;

-ПП – 2639 (О программе по строительству доступных жилых домов по обновленным типовым проектам в сельской местности на 2017-2021 годы);

-Строительство ВЛ-220 кВ Тахиаташ ТЭС-ПС «Хоразм» - Саримай.

-Резервное электроснабжение ПС 110/35/10 кВ «Хонобод» от ВЛ-100 кВ Коратепа в Ферганской области (Ёзавон);

- Строительство двухцепной ВЛ-220 кВ ПС Печная-ПС Metallургия

Производственные мощности большинства строительных компаний сектора характеризуются ограниченной мобильностью, это, в свою очередь, ограничивает географическую диверсификацию. АО «Электрқишлоққурилиш» имеет выгодную позицию на рынке с локацией производственной деятельности в регионах.

Общество имеет мощности в Андижанской, Наманганской, Ферганской, Сырдарьинской, Ташкентской, Хорезмской областях, в г. Ташкенте и Республике Каракалпакстан, обладая наибольшим потенциалом для развития.

### Основные цели предприятия:

- Выполнение в соответствии со строительными нормами и правилам работ по строительству, монтажу, реконструкции, наладке и ремонту высоковольтных и низковольтных линий электропередач и подстанций всех отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Узбекистан;
- Изготовление железобетонных изделий, металлоконструкций, изделий и сцепной арматуры и товаров народного потребления – являются товарами повседневного спроса, необходимых жителям Республики;



---

### 3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» является акционерным обществом.

Основополагающими принципами организационной структуры управления АО «EQQ» являются:

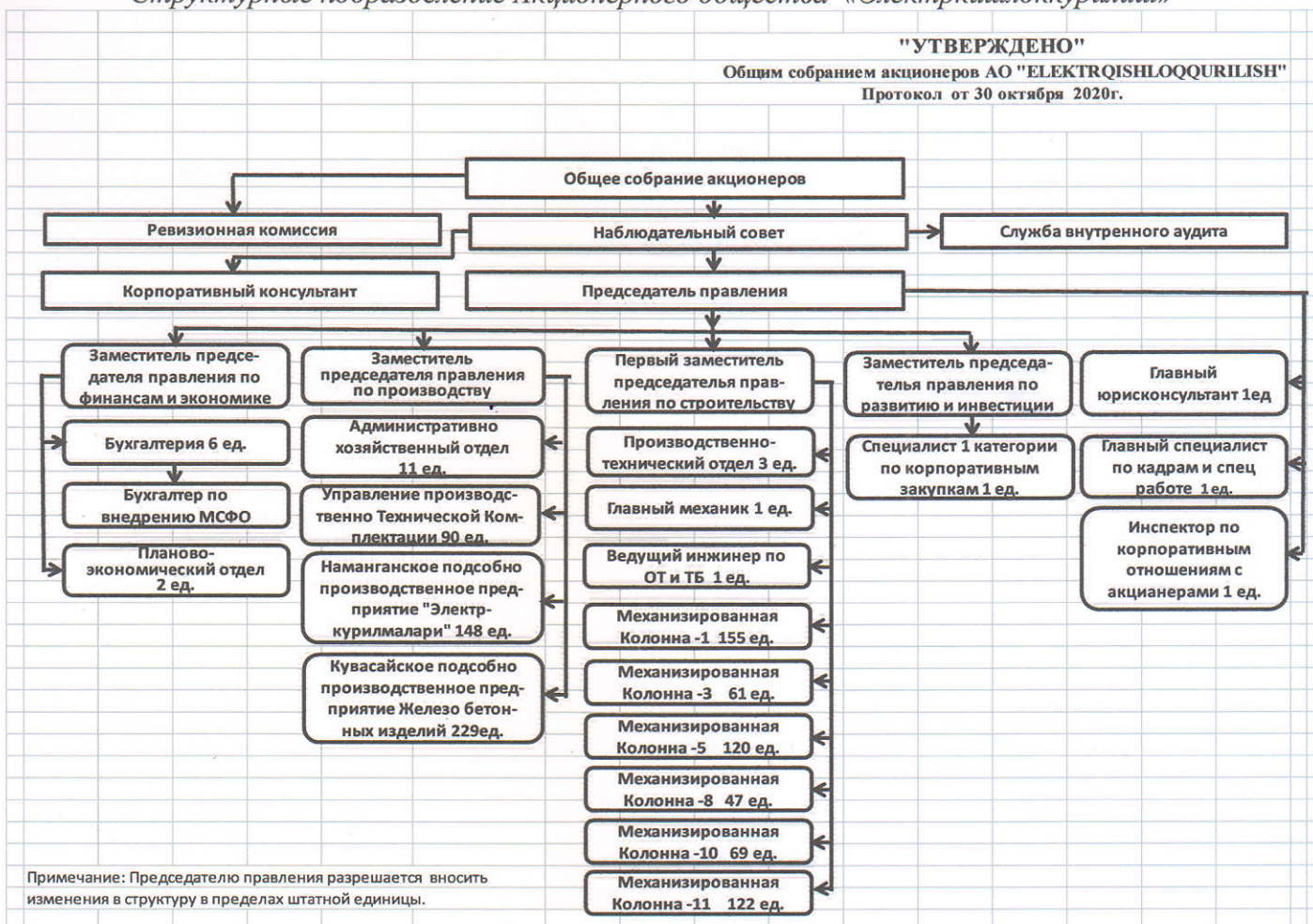
1. Четкое разделение труда ( квалифицированные специалисты в каждой области);
2. Высокая иерархия управления;
3. Наличие стандартов и правил деятельности;
4. Осуществление найма на работу в соответствии с квалификационными требованиями.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом-правлением, компетенция которого определяется уставом общества и положением об исполнительном органе АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH»

Права и обязанности в управлении предприятием распределены и зафиксированы в должностных инструкциях и других документах, регулирующих данную сферу. Реализуется практика уменьшения управленческих издержек на предприятии. Жесткая иерархия позволяет организовать эффективное взаимодействие различных структурных подразделений по достижению целей развития предприятия.



Структурные подразделения Акционерного общества «Электрқишлоққурилиш»



#### 4. ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО АО «ЭКК» ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ НА 2021 год.

Основным заказчиком строительства высоковольтных линий является АО «Национальные Электро Сети» и «Региональные Электро Сети» (90% от общего объема) и сторонние организации (10% от общего объема). Основным показателем выполнения и поступления денежных средств в АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» через строительско-монтажных работ.

На рисунке 1. приведена динамика прогноза строительско-монтажных работ до 2021 года.





*Рис. 1. Динамика роста прогноза строительно-монтажных работ 2017-2021гг.*

Как видно из рисунка №1 общий прогноз строительно-монтажных работ в 2020 году увеличилось на 55,2% в сравнении с 2019 годом и в 2021 году увеличилось на 3,28 раз в сравнении с 2020 годом. В основном, увеличение от плановых (прогнозных) величин объясняется увеличением общего выполнения строительно-монтажных работ. В 2021 году планируется увеличение объема до 204,64 млрд. сум за счет увеличения строительно-монтажных работ.

Как было отмечено выше АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» выпускает ряд продукции, первой из которых является ЖБИ изделия, на рисунке №2 приведена динамика прогноза производства.



*Рис. 2. Динамика прогноза производства ЖБИ изделий 2017-2021гг.*

Как видно из рисунка №2 общий прогноз производства промышленной продукции в 2020 году увеличилось на 40,1% в сравнении с 2019 годом. В основном, увеличение от плановых (прогнозных) величин объясняется в высокой потребности в промышленной продукции. В 2021 году планируется увеличение объема до 32 570,7 м<sup>3</sup> за счет увеличения строительного-монтажных работ

Так же АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» выпускает металлоконструкции и товары народного потребления, на рисунке №3 приведена динамика прогноза производства.



*Рис. 3. Динамика прогноза производства металлоконструкций и ТНП изделий 2017-2021гг.*



Как видно из рисунка №3 общий прогноз производства металлоконструкций и ТНП в 2020 году увеличилось на 56,4% в сравнении с 2019 годом. В 2021 году планируется увеличение объема до 6530,72 тонн за счет увеличения строительно-монтажных работ.

За последние годы наблюдается устойчивый рост производства и выполнение СМР на АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» за счет увеличения строительно-монтажных работ и выпуску опор для низковольтных и высоковольтных линий.

Одним из главных показателей деятельности любого предприятия является выручка от реализации.

Выручка от реализации продукции полученных предприятием за произведенную продукцию, выполненные СМР, оказание услуг, это главный источник средств для возмещения затрат и образования доходов предприятия.

Таблица 3.

*Прогноз чистой выручки от выполнения СМР и произведенной продукции на 2020 год.*

№	Показатели	Ед.изм.	В натуральном выражении	Сумма тыс. сум.
1	<b>Поступление валовых денежных средств</b>			
	СМР		137 258, 9	204 640 512
	ЖБИ	м <sup>3</sup>	32 570,72	59 864 985
	Металлоконструкции	тн	6 530,72	40 928 102
	<i>В том числе ТНП</i>		<i>130, 0</i>	<i>130 000</i>
	<b>ИТОГО:</b>			<b>305 433 600</b>



Как уже отмечалось выше, АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» производит опоры, ТНП и линии электропередач и выполняет СМР по их установке общая стоимость которых, составляет валовая выручка от выполнения работ и производства продукции предприятия.

Составив прогноз валовой выручки от реализации в 2021 году с учетом среднегодовых цен 2020 года (Таблица 3). Валовая выручка от выполнения работ и реализации продукции в 2021 году ожидается на уровне 305,43 млрд. сум и прочего дохода 3,37 млрд. сум.

Для более наглядного отображения показателей построена диаграмма (рис 4.)

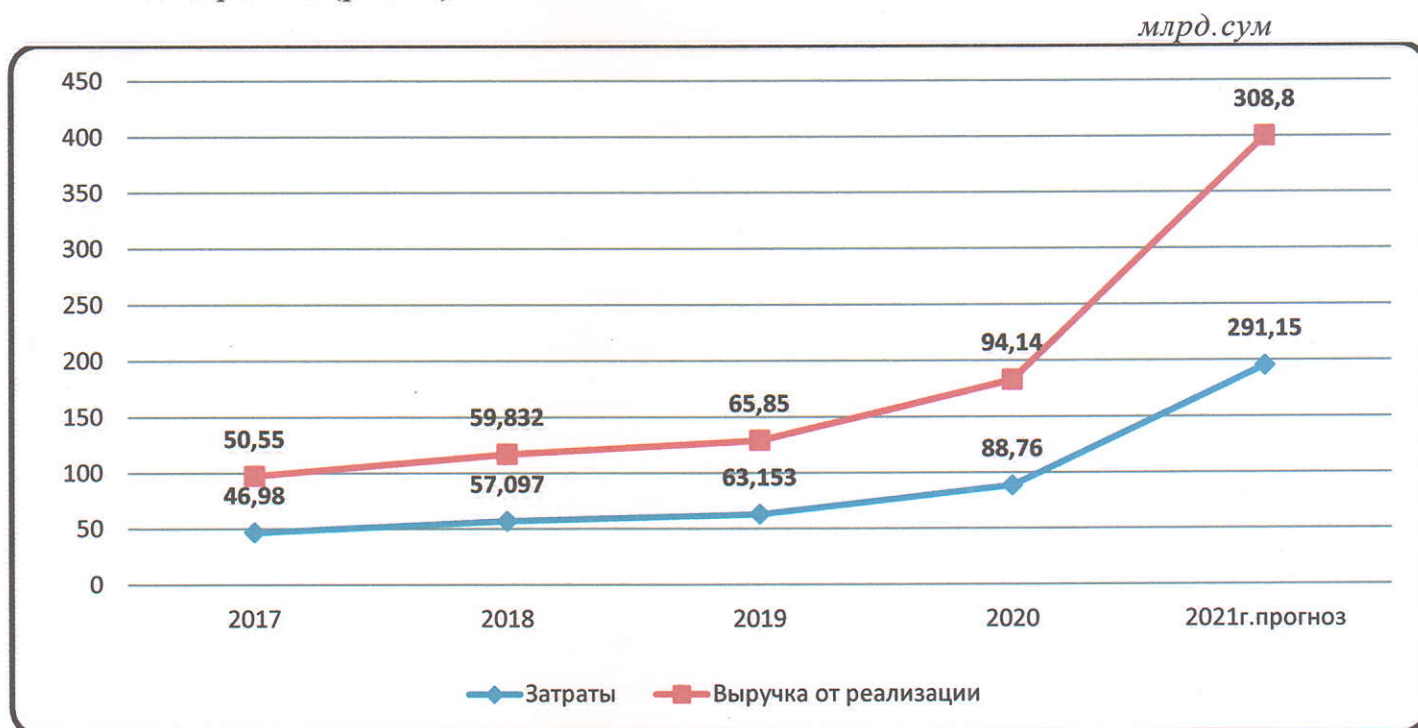


Рис 4. Основные экономические показатели деятельности АО  
ELEKTRQISHLOQQURILISH

Объем реализованной продукции в 2021 году на уровне 305,43 млрд. сум большая доля которого приходится на основной вид деятельности – СМР.

Строительно-монтажные работы, реализация производственных программ осуществляются без привлечения спонсоров за счет собственных средств.



**Прогнозные показатели бизнес плана по кварталам на 2021 год по АО "Электрикшлоккурлиш"**  
(млн. сум)

	Наименование показателей	всего 2021 год	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1.	СМР и производства промышленной продукции -ВСЕГО	305 433,60	45 815,04	91 630,08	106 901,76	61 086,72
2.	Объем строительно-монтажных работ, в том числе:	204 640,51	30 696,08	61 392,15	71 624,18	40 928,10
2.1.	строительство ВЛ-0,4-10 кВ ВЛ-35-1 10-500кВ	184 176,26	27 626,44	55 252,88	64 461,69	36 835,25
2.2.	капитальный ремонт ВЛ-0,4-10 кВ Вл-35-500 Кв	20 464,25	3 069,64	6 139,27	7 162,49	4 092,85
3.	Объем производства промышленной продукции, в том числе:	100 793,09	15 118,96	30 237,93	35 277,58	20 158,62
3.1.	изготовление ж/б изделия	59 864,99	8 979,75	17 959,50	20 952,74	11 973,00
3.2.	изготовление металлоконструкции	40 928,10	6 139,22	12 278,43	14 324,84	8 185,62
4.	Прочие доходы	3 375,12	506,27	1 012,54	1 181,29	675,02
5.	Всего затраты, в том числе:	291 149,86	43 672,48	87 344,96	101 902,45	58 229,97
5.1.	себестоимость реализованной продукции	209 627,42	31 444,11	62 888,23	73 369,60	41 925,48
5.2.	расходы периода	81 522,43	12 228,36	24 456,73	28 532,85	16 304,49
6.	Прибыль до уплаты налога	17 658,86	2 648,83	5 297,66	6 180,60	3 531,77
7.	Налог на прибыль	2 648,83	397,32	794,65	927,09	529,77
8.	Чистая прибыль	15 010,03	2 251,51	4 503,01	5 253,51	3 002,01
9.	Рентабельность	4,86%	4,86%	4,86%	4,86%	4,86%

Примечание\*: при перевыполнении прогноза чистой прибыли, строительно-монтажных работ, производства промышленной продукции, допускается увеличение затрат на прямо пропорциональную величину (пере выполнения чистой прибыли, СМР и производства промышленной продукции)

## 5. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Органами управления Общества являются:

Общее собрание акционеров;

Наблюдательный совет;

Правление общества.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления общества.

Общество ежегодно проводит отчетное общее собрание акционеров не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.



Наблюдательный совет Общества осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции общего собрания акционеров.

**Наблюдательный совет состоит из 9 членов:**

1. Синдаров Жамшид Нуриддинович - Председатель НС
2. Хакимов Зорро Имомович- член НС
3. Хужаев Зафаржон Хайдарович - член НС
4. Абдуллаев Миразиз Акбар ўғли - член НС
5. Убайдуллаев Суннатилло Тулкин ўғли - член НС
6. Мустофокулов Умиджон Пулатович- член НС
7. Омонов Акбархон Замон ўғли - член НС
8. Нурханов Хуршид Шарафович - член НС
9. Машарипов Шавкат Назарович - член НС

**Ревизионная комиссия состоит из 3 человек;**

1. Косимов Умид Содикжонович - Председатель РК;
2. Гайбуллаев Шухрат Голиб ўғли- член РК.
3. Розиков Сардор Олимжон ўғли - член РК;

## **6. МЕНЕЖМЕНТ**

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом – правлением, компетенция которого определяется уставом общества и Положением об исполнительном органе.

Правление состоит из 5 человек (председатель правления, первый заместитель председателя правления по строительству, заместитель председателя правления по финансам и экономике, заместитель председателя правления по производству и заместитель председателя правления по перспективному развитию и инвестициям), которые избираются сроком на один год.

Избрание (назначение) председателя правления осуществляется общим собранием акционеров большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций общества (простым большинством), принимающих участие в собрании.

Избрание (назначение) членов правления осуществляется наблюдательным советом общества большинством голосов присутствующих.



Назначение Председателя правления или членов правления общества осуществляется, как правило, на основе конкурсного отбора, в котором могут принимать участие иностранные менеджеры.

После избрания (назначения) кандидатуры на должность председателя или члена правления наблюдательный совет заключает с ним договор на исполнение обязанностей председателя или члена правления, сроком на один год с ежегодным принятием решения о возможности его продления или прекращения. Договор с Председателем правления от имени общества подписывается председателем наблюдательного совета. Договор с членами Правления от имени общества подписывается председателем наблюдательного совета или лицом, уполномоченным наблюдательным советом общества. В заключаемом договоре с председателем правления должны быть предусмотрены его обязательства по повышению эффективности деятельности общества и периодичность его отчетов перед общим собранием акционеров и наблюдательным советом общества о ходе выполнения годового бизнес – плана общества.

Размеры заработной платы и вознаграждений председателя и членов правления находятся в прямой зависимости от эффективности деятельности общества и определяются договором.

Совмещение функции председателя и членов правления общества с должностью в органах управления других организаций допускается только с согласия наблюдательного совета общества.

Общее собрание акционеров вправе прекратить (расторгнуть) договор с председателем правления общества при нарушении им условий договора.

Наблюдательный совет вправе прекратить (расторгнуть) договор с членами правления общества при нарушении ими условий договора.

Наблюдательный совет общества имеет право досрочного прекращения (расторжения) договора с председателем правления общества при совершении им грубых нарушений устава общества или причинении обществу убытков их действиями (бездействием).

Председателем правления Общества является Зуленов Эрмат Эргашалиевич назначенный общим собранием акционеров АО «Электркишлоккурилиш» 30 октября 2020 года.

Рабочим органом является центральный аппарат управления численностью управленческого персонала – 21 человек и обслуживающего персонала 12 человек.

## **7. СТИМУЛИРОВАНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА**

Разработано и утверждено положение регулирующий порядок



материального стимулирования членов Наблюдательного Совета, Ревизионной Комиссии, Исполнительного органа, Корпоративного консультанта и секретаря Наблюдательного совета, участвующих в формировании финансовых результатов Общества.

Вознаграждение членов Наблюдательного Совета, секретаря наблюдательного совета, Ревизионной Комиссии, Правления и Корпоративного консультанта осуществляется в порядке, установленном в внутреннем Положении.

Материальное стимулирование Наблюдательного Совета, секретаря Наблюдательного совета, Ревизионной Комиссии, Правления и Корпоративного консультанта осуществляется в виде:

- фиксированного вознаграждения (компенсации) за осуществление функций корпоративного управления и контроля;
- дополнительного вознаграждения, выплата которого зависит от итогов деятельности Общества за отчетный финансовый год, заверченный с прибылью в соответствии с Бизнес-планом Общества, утвержденным решением годового общего собрания акционеров, а также, по результатам независимой оценки системы корпоративного управления и финансовых результатов деятельности общества - если признано удовлетворительной.

Выплата дополнительного вознаграждения осуществляется при наличии сверхплановой чистой прибыли, установленной «Бизнес-планом развития Общества» по итогам финансового отчетного периода.

Предельная сумма дополнительного вознаграждения по итогам года устанавливается в размере 20% от чистой прибыли. Окончательная сумма дополнительного вознаграждения по итогам года определяется наблюдательным советом и утверждается на годовом общем собрании акционеров общества. В решении общего собрания акционеров АО «Elektrqishloqqurilish» указывается размер вознаграждения членов Наблюдательного совета, секретаря наблюдательного совета, ревизионной комиссии, исполнительного органа и трудового коллектива АО «Elektrqishloqqurilish», в денежном выражении либо, в процентном соотношении к чистой прибыли. Общая сумма начисляемого дополнительного вознаграждения не должна превышать 20% от фактически полученной чистой прибыли.

При наличии сверхплановой чистой прибыли, установленной «Бизнес-планом развития Общества» по итогам финансового отчетного периода выплачивается дополнительное вознаграждение не более 20% от чистой прибыли общества по итогам года и распределяется среди участников общества по удельному весу:

- Наблюдательному совету – 5% от общей суммы вознаграждений;
- Ревизионной комиссии и секретарю наблюдательного совета - 1% от общей суммы вознаграждений;





- Исполнительному органу – 2% от общей суммы вознаграждений;
- Трудовому коллективу – 92% от общей суммы вознаграждений.

Размер вознаграждения трудовому коллективу распределяется согласно положению «О порядке и условиях выплаты премий работникам АО «Elektrqishloqqurilish» за производственные результаты работы по итогам года».

Материальное стимулирование членов Наблюдательного Совета осуществляется в виде:

- фиксированные оплаты за работу в наблюдательном совете в порядке, установленном законодательством и внутренними документами общества председателю наблюдательного совета, оплачивается в размере 12 (двенадцать) минимальных размеров оплаты труда в квартал, членам наблюдательного совета в размере 10 (десять) минимальных размеров оплаты труда в квартал, выплачиваемых ежеквартально;

Материальное секретаря Наблюдательного Совета осуществляется в виде:

- фиксированные оплаты в размере 4 (четыре) минимальных размеров оплаты труда в квартал за выполнение возложенных задач на секретаря Наблюдательного совета Общества;

- дополнительного вознаграждения, за отчетный финансовый год, заверченный с прибылью в соответствии с Бизнес-планом Общества.

Материальное стимулирование членов Ревизионной Комиссии Общества осуществляется в виде:

- фиксированного вознаграждение в размере 2 (двух) минимальных размеров оплаты труда в квартал, выплачиваемых ежеквартально;

Вознаграждение Исполнительного органа (Правления) Общества осуществляется в порядке, установленном в Положении.

Оплата труда Правления включает в себя:

- должностной оклад;

- вознаграждение по итогам оценки эффективности деятельности

Правления.

Базовая сумма вознаграждения по итогам оценки эффективности деятельности Правления в квартал составляет

- председателю Правления – 12 минимальных размеров оплаты труда;

- первому заместителю председателя Правления – 10 минимальных размеров оплаты труда;

- заместителю председателя Правления – 8 минимальных размеров оплаты труда.

Источником для выплаты фиксированного вознаграждения являются:

- Членам Наблюдательного Совета – средства Общества;

- Секретарю наблюдательного совета – средства Общества;

- Правлению – средства Общества;

- Корпоративному консультанту – средства Общества;



- Членам Ревизионной Комиссии – средства Общества.

Источником для выплаты дополнительного вознаграждения являются:

Членам Наблюдательного Совета – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Секретарю наблюдательного совета – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Правлению – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Членам Ревизионной Комиссии – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Корпоративному консультанту – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Трудовому коллективу – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

#### Размеры фиксированной оплаты труда органам управления общества

№ п/п	Ответственные лица	Размер МРОТ	Квартал	кол-во лиц	Сумма
1	Председатель Наблюдательного совета	12	4	1	32 607 840,00
2	Члены Наблюдательного совета	10	4	8	217 385 600,00
3	Секретарь Наблюдательного совета	4	4	1	10 869 280,00
4	Члены Ревизионной комиссии	2	4	3	16 303 920,00
5	Председатель Правления	12	4	1	32 607 840,00
6	1-зам. Председателя правления	10	4	1	27 173 200,00
7	заместители Председателя правления	8	4	3	65 215 680,00
	<b>Всего</b>			<b>18</b>	<b>402 163 360,00</b>

## 8. ПРЕДМЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основной целью деятельности Общества является извлечение прибыли путем выполнения в соответствии со строительными нормами и правилам работ по строительству, монтажу, реконструкции, наладке и ремонту линий электропередач и подстанций всех отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Узбекистан; изготовление электротехнических изделий и строительных конструкций.

Предметом деятельности Общества также является:

Организация собственного производства и создание совместных



предприятий по производству товаров народного потребления и производственно-технического назначения;

Осуществление иной деятельности незапрещённой действующим законодательством Республики, виды деятельности, на проведение которых требуется специальное разрешение (лицензия), осуществляются после выдачи лицензии в порядке, установленном законодательством.

## **9. МАРКЕТИНГ**

Общество имеет подсобно-производственные предприятия, являющиеся самыми востребованными производителями и поставщиками металлических и железобетонных конструкций и механизированные колонны, конечным продуктом которых являются объекты строительства линий электропередачи и подстанций 0,4-500 кВ.

Все филиалы Общества имеют соответствующую механизированную базу, квалифицированные кадры и постоянно участвуют в проводимых в Республике тендерах по строительству и реконструкции объектов промышленного направления и социальной сферы.

Качество и стоимость выпускаемой продукции, оценка вводимых в эксплуатацию объектов позволяет обществу иметь в Республике достаточную известность, как строительной-монтажной компании, имеющей стабильные объёмы и постоянных заказчиков.

Так же, общество принимает неотложные меры на заключение прямых договоров по выполнению строительной-монтажных работ, ведется работа по исследованию цен на аналогичных рынках в целях конкурентоспособности выпускаемой промышленной продукции.

## **10. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЭКК»**

Источниками финансирования деятельности Общества являются:

- доходы от выполнения строительной-монтажных и подрядных работ;
- доходы от реализации произведенной продукции (металлоконструкции и изделия из металла, железобетонные конструкции, линейно-сцепная арматура);
- доходы от аренды помещений и зданий.
- доходы от оказания услуг по перевозке грузов, услуг механизмов, предоставление временно неиспользуемой спец. техники в аренду по коммерческим ценам;



## 11. МОДЕРНИЗАЦИЯ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Для устойчивой работы и обеспечения планируемого роста объёмов строительно-монтажных работ и выпуска промышленной продукции на 2021 год намечается приобретение техники и капитальный ремонт *выработавших* нормативный срок машин, механизмов, станков и оборудования, в частности:

1. По этапное обновление специализированной техники (покупка или по необходимости под долгосрочный лизинг) в целях экономии ГСМ, капитальный ремонт и обслуживания, ориентировочно в 2021 году планируется покупка специализированной техники:

- по этапное обновление специализированной техники, так в феврале месяце планируется приобретение бульдозера UzXCMG-TV160 в количестве 2 штук на общую сумму 1.685.000,00 ты сум. До конца текущего года запланирована покупка нижеследующей спец. Техники за счет собственных оборотных средств и по необходимости за счет привлеченных средств (займ, кредит):

а) автокран Ивановец г/п 25 тн высота подъёма 30 м. дилены стрелы 31 м мощность двигателя 300л/с предпочтительно на автомобильном шасси Евро-3 колесной формулой 6х6, 2 штуки на сумму не более 3,2 млрд. сум

б) экскаватор DOOSAN гусеничной с ёмкостью основного ковша 2 м3 до 2,5 м3 с дополнительным комплектом гидра молоток. Комплектация экскаватора должна соответствовать ЕВРО-3, на сумму не более 1,8 млрд. сум

в) экскаватор DOOSAN колесный с емкостью основного ковша 0,50 до 1,0м3 с дополнительным комплектом сменных ковшей для траншей под кабель с гидро молотом. Комплектация экскаватора должна соответствовать ЕВРО-3, на сумму не более 1,9 млрд. сум

г) тягач с полуприцепом г/п 30 тн тягач с колесной формулой 6х6 в комплектация ЕВРО-3, 2 штуки на сумму не более 1,8 млрд. сум

д) бригадные автомашины с колесной формулой -6х6, оборудованные стандартными тяговыми лебедками, 2 шт на сумму не более 1,5 млрд. сум

е) автогидроподъемник (коленчатый) вышка А ГП-32м на базе автомобиля с колесной формулой 6х6 грузоподъемностью не менее 250кг, 2 шт на сумму не более 2,5 млрд. сум;

ж) гидравлическая машина TESMEC для натяжения проводов линий электропередач (в комплекте с натяжной машиной и тормозной машиной) 1



шт на сумму не более 6 млрд. сум.

2. На сегодняшний день административное здание и внутренние помещения АО «Elektrqishloqqurilish» находится в устаревшем состоянии, кроме этого, в ближайшее время предусматривается расширение, и реконструкция трассы на котором находится административное здание. В связи с этим в 2021 году намечается строительство нового офиса и жилого дома на территории АО «Elektrqishloqqurilish» по адресу: Мирзо-Улугбекский район, ул. Буюк Ипак Йули, дом 274, в целях повышения делового статуса общества перед хозяйствующими субъектами, строительство офиса планируется финансировать за счет собственных средств АО «ЭКК», а строительство жилого дома за счет дольщиков работников общества.

3. Переоборудование автотранспортных средств на альтернативное топливо;

4. Приобретение станков, машин и механизмов в целях экономии энергоемкостей и повышения производительных мощностей;

5. Подсоединение в единую сеть все подразделения АО «ЭКК» и создание единой базы данных. Покупка сервера для поддержания большого объема поступающей информации;

6. Подключение к высокоскоростному интернет провайдеру, для бесперебойного обеспечения интернет трафиком в целях подсоединения в единую сеть всех подразделений и созданием единой базы данных. Проведение опτικο-волоконной кабели.

7. Предоставление неиспользуемых по основной деятельности зданий и помещений в аренду по коммерческим ценам для увеличения доходности подразделений (по фиксированной коммерческой стоимостью на 1м.кв. исходя из территориальных особенностей).

8. Предоставление временно неиспользуемой спец. техники в аренду по коммерческим ценам для увеличения доходности подразделений

9. Проведение энергоаудита в производственных подразделениях, что поможет определить точный размер потребляемой и потерянной энергии. Данный аудит в дальнейшем значительно сэкономит денежные средства направляемые на оплату эл. энергии (проведение конкурса для определения энерго аудиторской компании);

10. Получение лицензии на проектирование, для выполнения строительно-монтажных работ под ключ. Создание проектных групп в мехколаннах;

11. В целях укрепления позиции в северной зоне Республики, начато строительство мини-завода по производству и выпуску железобетонных



опор СВ2,0-9,5 на территории механизированной колонны СМО Хорезм (МК-10), в результате появится возможность охвата Хорезмской области и Республики Каракалпакстан по производству 24 штук железобетонных опор в день.

12. Привлечение инвесторов в производство готовой продукции, в том числе:

а) производство болтов, гаек, изоляторов и др. необходимых материалов непосредственно используемых для строительства и монтажа линии электропередач;

б) производство железобетонной продукции (пустотных плит, фундаментов, лестничных шаршов, тротуарных плиток, ирригационных лотков и др.);

### **13. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ**

- уменьшение затрат на штрафные санкции и пени в бюджет и ГЦФ;  
- ввод программного обеспечения 1-С бухгалтерия, который обеспечит контроль, сохранность, прозрачность и рациональную организацию учета и отчетности;

- разработка годовых планов по отделам на основании утвержденного бизнес-плана;

- внедрение показателей эффективности деятельности общества (KPI), прогноз статей баланса и финансовых результатов, а так же основных и дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности общества (KPI) прилагается в 3-х таблицах к бизнес плану.

### **14. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ ТРУДА.**

Основным направлением повышения производительности труда является увеличение заработной платы и предоставление социальных гарантий, предусмотренных в коллективном договоре Общества.

**Председатель Правления  
АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"**



**Э.Э. Зуленов**