



"ОДОБРЕН"
Наблюдательным советом
АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"
Протокол №4 от «30» ноября 2021г.

БИЗНЕС-ПЛАН
АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH" на 2022 год



СОДЕРЖАНИЕ

• Характеристика АО «Elektrqishloqqurilish».....	3
• Действующие и намечаемые проекты.....	6
• Организационная структура.....	7
• Основные технико-экономические показатели АО «ЭКК».....	8
• Органы управления.....	13
• Менеджмент.....	14
• Стимулирование органов управления общества.....	15
• Предмет деятельности.....	18
• Маркетинг.....	19
• Источники финансирования деятельности АО «ЭКК».....	19
• Модернизация и техническое перевооружения.....	19
• Совершенствование управления финансовыми потоками.....	22
• Социальная политика, улучшение условий труда.....	22



1. ХАРАКТЕРИСТИКА АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"

Общие сведения

АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH" (Далее-Общество) создано на основании решения приказа Министерства Энергетики и Электрификации Республики Узбекистан № 12 от 26.01.1998 г. с 7 июля 1998 г. Трест «Узсельэлектрострой» № 1 преобразован в АО «Электрқишлоққурилиш» открытого типа.

С 12 ноября 2014 г на основании приказа ОАО "Elektrqishloqqurilish" № 143 от 12.11.2014 г. ОАО "Elektrqishloqqurilish" переименовано в АО "Elektrqishloqqurilish".

Полное наименование АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
"ELEKTRQISHLOQQURILISH"
Юридический адрес: 100187, Республика Узбекистан, г. Ташкент,
БуюкИпакЙули д. 274

Дата, место и номер
государственной
регистрации: Решение Хокимията Мирзо-Улугбекского
района г. Ташкента, № 589-ХК от 06.07.1998 г.

Руководство: Председатель правления
Зуленов Эрмат Эргашалиевич

АО «Электрқишлоққурилиш» одно из ведущих предприятий по производству, строительству, монтажу и модернизации линий электропередач (ЛЭП) в Республике Узбекистан.

Основной вид деятельности: Строительство линий электропередач напряжением 04-10-35-110-220-500 кВ и подстанций различных напряжений.

В данном бизнес-плане рассматриваются экономические критерии (объем строительно-монтажных работ, производства промышленной продукции, себестоимость произведенной продукции, прибыль на 2021 год), инвестиционные проекты, предполагаемые закупки спецтехники, оборудования, инструментов, с целью расширения возможностей общества (участия в более расширенном списке проектов), основным видом деятельности которого является строительство и монтаж линий электропередач (ЛЭП).



В настоящее время АО «Электрқишлоққурилиш» состоит из следующих структурных единиц:

- 6 механизированных колонн (МК-1 г.Андижан; МК-3 г.Гулистан; МК-5 г.Ташкент; МК-8 Каракалпакистан, г. Нукус; СМО Хорезм (МК-10) г. Ургенч; МК-11 г. Наманган);
- Наманганское подсобно-производственное предприятие «Электрқурилмалари» мощностью до 4000 тонн металлоконструкций в год;
- Кувасайское подсобно-производственное предприятие железобетонных изделий с установленной мощностью 38,2 тыс. м3 сборного железобетона в год. Ферганская область, г. Кувасай;
- Управление производственно-технологической комплектации (УПТК). г.Ташкент производство СВ опор мощностью 16 тыс. м3 в год (услуги по перевозке грузов, складирование);
- ДП «ТАИЗ» по производству линейно-сцепной арматуры, метизов и изоляторов, ООО «МК-15» механизированная колонна г.Фергана.

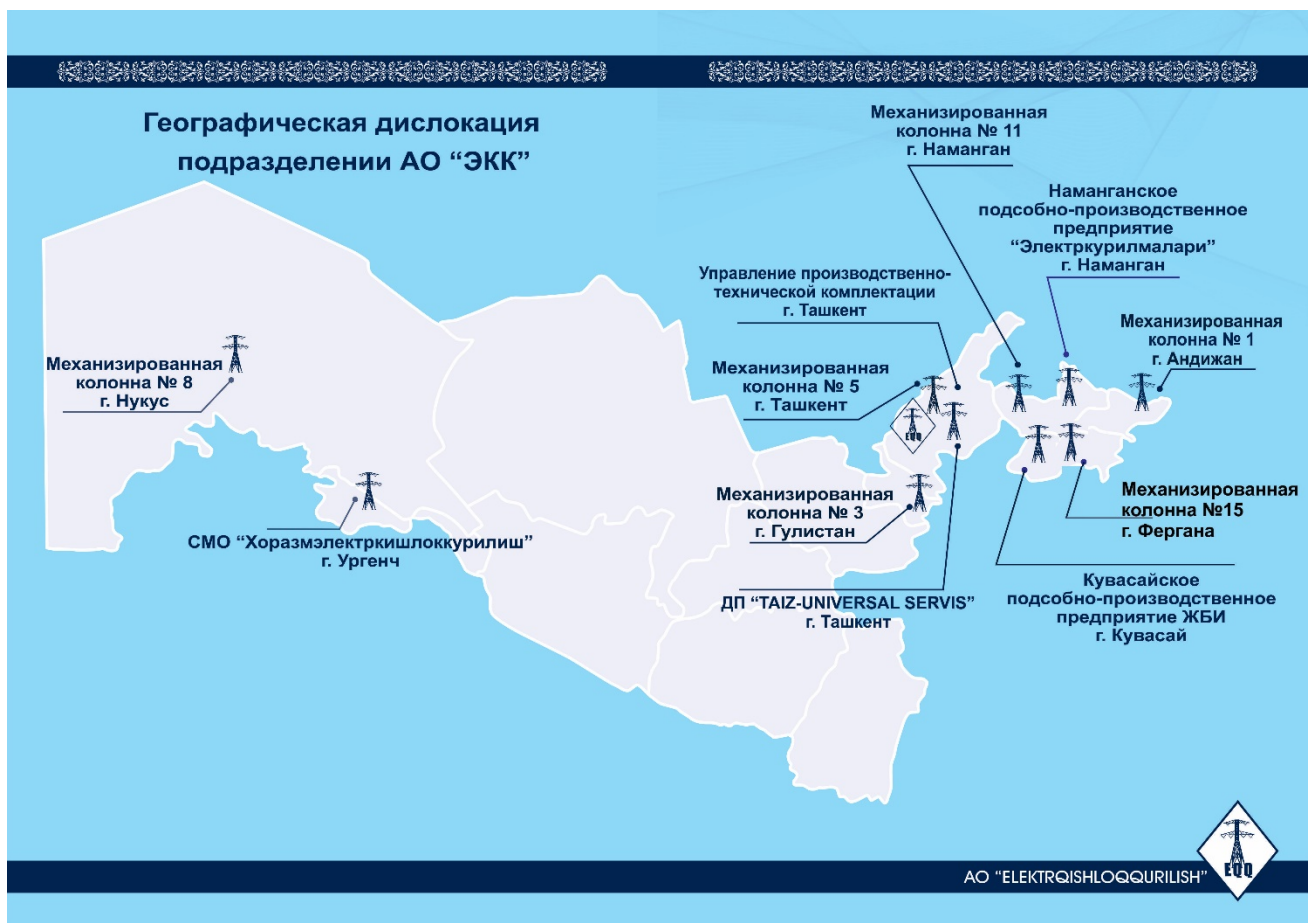




Таблица №1

Производственные мощности АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH»

№	Наименование	Ед.изм.	Количество
1	Металлоконструкции (НППЭ)	тн	4000
2	Железобетонные изделия (ЖБИ Кувасой)	тыс. м ³	38,2
3	СВ опоры (УПТК)	тыс. м ³	16
4	ТНП (НППЭ)	тн	2,8

Общая численность работающих по штату на сегодняшний день составляет 1001 человек.

Общее количество автотранспортных средств и строительной техники составляет 264 единиц.

Суммарная протяженность воздушных (ВЛ) и кабельных линий (КЛ) электропередач Узбекистана всех классов напряжений на начало 2020 года составляла 431,0 тыс. км. Из них более 196 тыс. км, являются электрические сети напряжением 0,4-6-10 кВ, по которым в основном осуществляется поставка электрической энергии потребителям республики.

Уставный капитал: 814 485 тыс.сум распределен в следующем порядке:

Агентство по управлению государственными активами	474 605 тыс.сум. или 58,27% акций
АО «Sirdaryo hududiy elektr tarmoqlari»:	1 115 тыс.сум. или 0,14% акций
АО «Электртармоққурилиш»	18 485 тыс.сум или 2,27% акций
Физические лица (сторон.инвесторы):	293 610 тыс.сум или 36,05% акций
Трудовой коллектив:	26 670 тыс.сум. или 3,27% акций
Номинальная стоимость акций	5 000 сум
Количество акций:	162 897 шт.

Идентификационный номер налогоплательщика: 200 523 561



2. ДЕЙСТВУЮЩИЕ И НАМЕЧАЕМЫЕ ПРОЕКТЫ

АО «Электришлоккурилиш» участвует во всех крупных государственных проектах по электрификации, как:

- «Программа по дальнейшей модернизации и обновлению низковольтных электрических сетей на период 2017-2021 годы» ПП – 2661;
- Строительство двухцепной ВЛ-220 кВ ПС Печная-ПС Металлургия;
- Строительство ВЛ-110 Хаккулабад – 1,2 для электроснабжения ТПС «Хаккулабад»;
- Реконструкция ПС 110/35/10 кВ «ДНС-2» перевод на 220/110/35/10кВ в Зарбдорском районе Джизакскрй области;
- Реконструкция ВЛ 35-110 кВ в местах пересечения с надземным метрополитеном на участке между станциями «Куйлюк» и «Алмазар»;
- Внешнее электроснабжение торгово-промышленного комплекса, оптового рынка в ССГ Кумовул Урт-Чирчикского района. ВЛ 35 кВ;
- Строительство ВЛ-500 кВ от ПС Гузар до ПС Регар.

Производственные мощности большинства строительных компаний сектора характеризуются ограниченной мобильностью, это, в свою очередь, ограничивает географическую диверсификацию. АО «Электришлоккурилиш» имеет выгодную позиции на рынке с локацией производственной деятельности в регионах.

Общество имеет мощности в Андижанской, Наманганской, Ферганской, Сырдарьинской, Ташкентской, Хорезмской областях, в г. Ташкенте и Республике Каракалпакстан, обладая наибольшим потенциалом для развития.

Основные цели предприятия:

- Выполнение в соответствии со строительными нормами и правилам работ по строительству, монтажу, реконструкции, наладке и ремонту высоковольтных



и низковольтных линий электропередач и подстанций всех отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Узбекистан;

- Изготовление железобетонных изделий, металлоконструкций, изделий и сцепной арматуры и товаров народного потребления – являются товарами повседневного спроса, необходимых жителям Республики;

3. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» является акционерным обществом.

Основополагающими принципами организационной структуры управления АО «EQQ» являются:

1. Четкое разделение труда (квалифицированные специалисты в каждой области);
2. Наличие стандартов и правил деятельности;
3. Осуществление найма на работу в соответствии с квалификационными требованиями.

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом-правлением, компетенция которого определяется уставом общества и положением об исполнительном органе АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH»

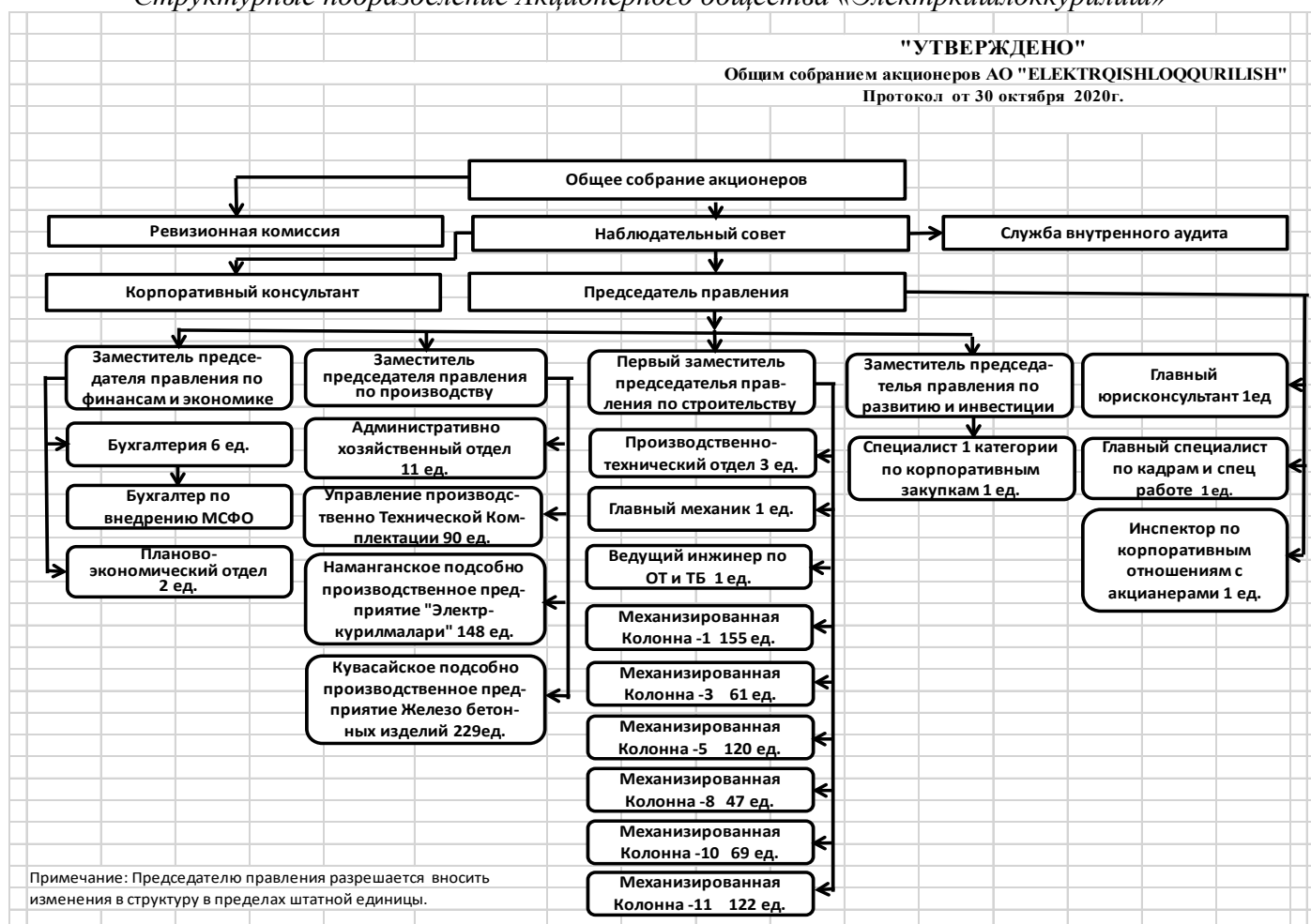
Права и обязанности в управлении предприятием распределены и зафиксированы в должностных инструкциях и других документах, регулирующих данную сферу. Реализуется практика уменьшения управленческих издержек на предприятии. Гибкая иерархия позволяет организовать эффективное взаимодействие различных структурных подразделений по достижению целей развития предприятия.



Структурные подразделения Акционерного общества «Электрқишлоққурилиш»

"УТВЕРЖДЕНО"

Общим собранием акционеров АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"
Протокол от 30 октября 2020г.



4. ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПО АО «ЭЖК» ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ НА 2021 год.

Основным заказчиком строительства высоковольтных линий является АО «Национальные Электро Сети» и «Региональные Электро Сети» (90% от общего объема) и сторонние организации (10% от общего объема). Основным показателем выполнения и поступления денежных средств в АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» через строительномонтажных работ.

На рисунке 1. Приведен прогноз строительно-монтажных работ на 2022 год.

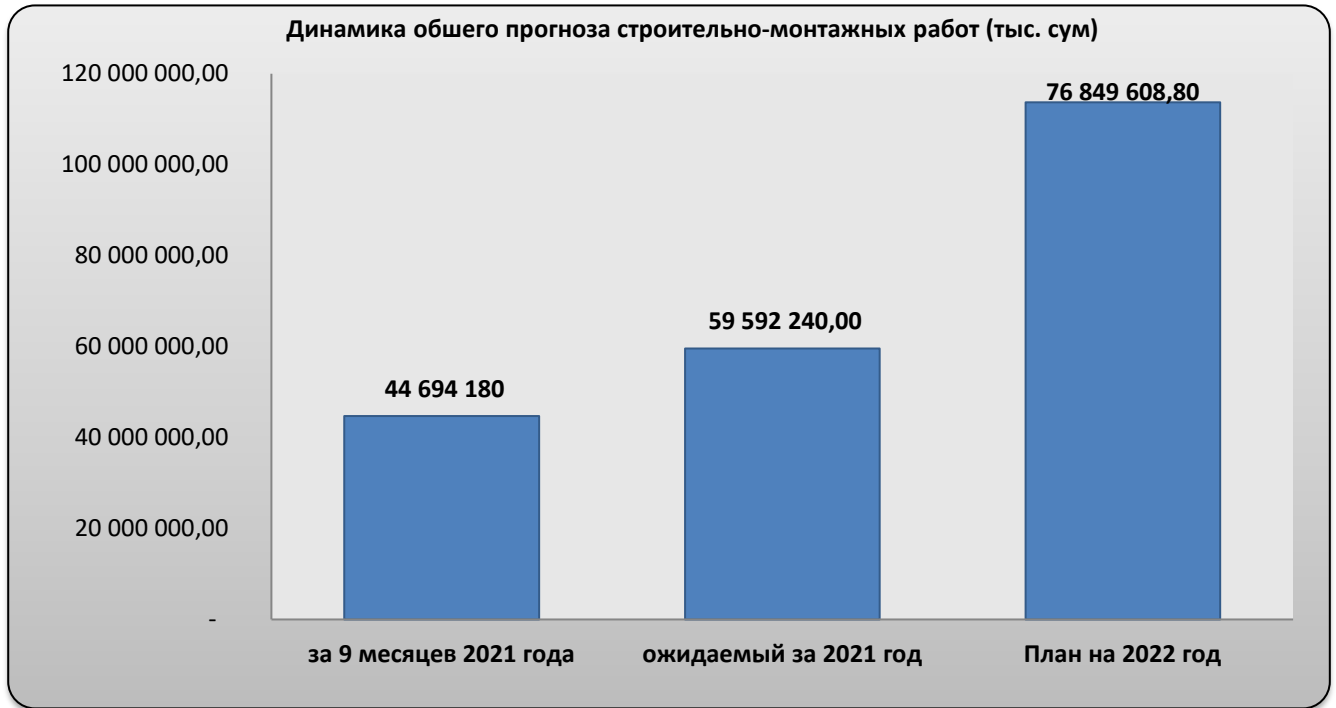


Рис. 1. Динамика роста прогноза строительно-монтажных работ 2017-2022гг.

Как видно из рисунка №1 строительно-монтажные работы за 9 месяцев 2021 года составили 44.69 млрд сум, ожидаемый прогноз по итогам 2021 года намечается 59,59 млрд. сум, прогнозный план на 2022 год 76,84 млрд. сум. Увеличение по сравнению с предыдущим годом на 28,89 %. В основном, увеличение от плановых (прогнозных) величин объясняется увеличением общего выполнения строительно-монтажных работ.

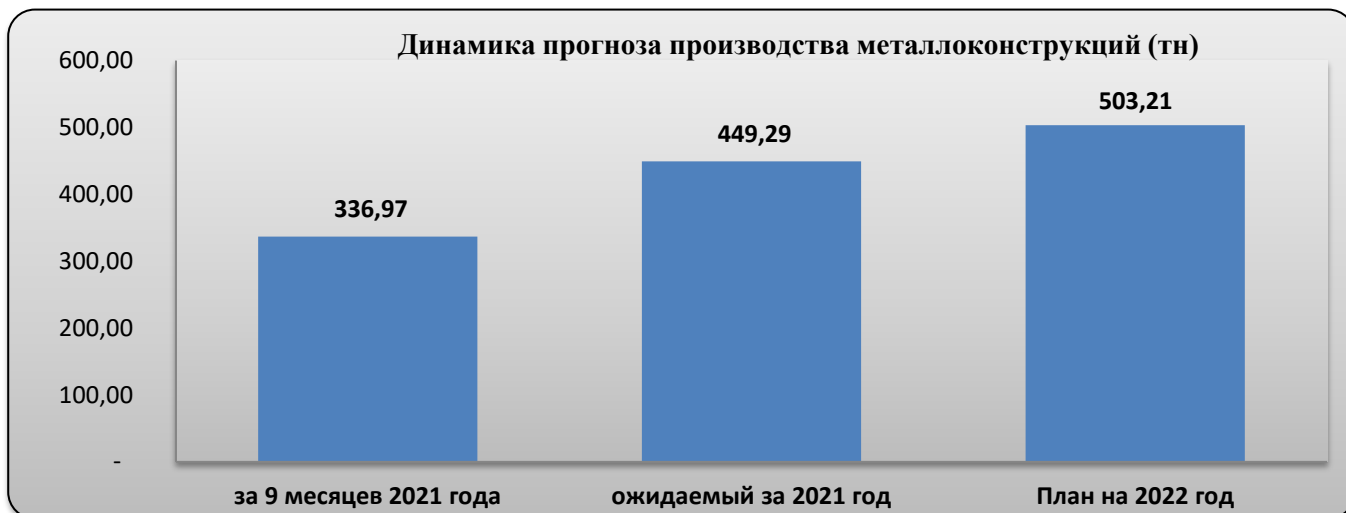
Как было отмечено выше АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» выпускает ряд продукции, первой из которых является ЖБИ изделия, на рисунке №2 приведена динамика прогноза производства.



Рис. 2. Динамика прогноза производства ЖБИ изделий 2021-2022гг.

Как видно из рисунка №2 за 9 месяцев 2021 года производство железобетонных изделий составил 4.518 тыс. куб. метр, ожидаемый прогноз производства по итогам 2021 года намечается 6.025 тыс. куб. метр. прогнозный план производства железобетонных изделий на 2022 год 6.748 тыс. куб. метр. Ожидается увеличение по сравнению с предыдущим годом на 12%. В основном, увеличение от плановых (прогнозных) величин объясняется увеличением общего выполнения строительно-монтажных работ.

Так же АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» выпускает металлоконструкции и товары народного потребления, на рисунке №3 приведена динамика прогноза производства.



Как видно из рисунка №3 за 9 месяцев 2021 года производство металлоконструкций составил 336,97 тыс. тонн, ожидаемый прогноз производства по итогам 2021 года намечается 449,29 тыс. тонн, прогнозный план производства железобетонных изделий на 2022 год 503,21 тыс. тонн.

Ожидается увеличение по сравнению с предыдущим годом на 12 %. В основном, увеличение от плановых (прогнозных) величин объясняется увеличением общего выполнения строительно-монтажных работ.

Одним из главных показателей деятельности любого предприятия является выручка от реализации.

Выручка от реализации продукции полученных предприятием за произведенную продукцию, выполненные СМР, оказание услуг, это главный источник средств для возмещения затрат и образования доходов предприятия.

Таблица 3.

Прогноз чистой выручки от выполнения СМР и произведенной продукции на 2022 год.

№	Показатели	Ед.изм.	В натуральном выражении	Сумма тыс. сум.
1	Поступление валовых денежных средств			
	СМР		76 849 608,8	76 849 608,8
	ЖБИ	м ³	6 748	25 526 091,7
	Металлоконструкции	тн	503,21	11 322 168,1
	ИТОГО:			113 697 868,6



Как уже отмечалось выше, АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» производит опоры, ТНП и линии электропередач и выполняет СМР по их установке общая стоимость которых, составляет валовая выручка от выполнения работ и производства продукции предприятия.

Составив прогноз валовой выручки от реализации в 2022 году с учётом среднегодовых цен 2022 года. Валовая выручка от выполнения работ и реализации продукции в 2022 году ожидается на уровне 130,24 млрд. сум и прочего дохода 3,45 млрд. сум.

Для более наглядного отображения показателей построена диаграмма (рис 4.)

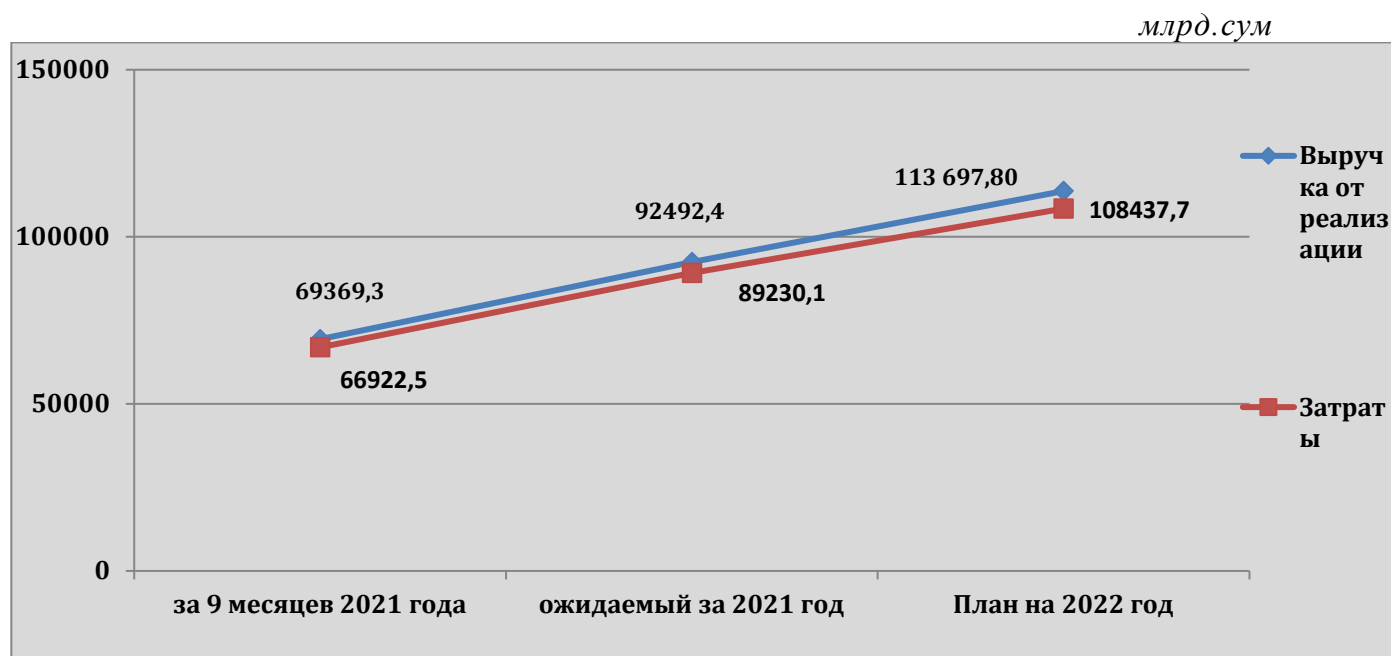


Рис 4. Основные экономические показатели деятельности АО
ELEKTRQISHLOQQURILISH

Объем реализованной продукции в 2022 году на уровне 113,69 млрд. сум большая доля которого приходится на основной вид деятельности – СМР.

Строительно-монтажные работы, реализация производственных программ осуществляются без привлечения спонсоров за счет собственных средств.



**Прогнозные показатели бизнес плана по кварталам на 2022 год по
АО "Электркишлоккурилиш"**

(млн. сум)

	за 9 месяцев 2021 года	ожидаемый за 2021 год	План на 2022 год	1 квартал 2022 года	2 квартал 2022 года	3 квартал 2022 года	4 квартал 2022 года
Валовая выручка от СМР	44 694 180,00	59 592 240,00	76 849 608,80	11 527 441,32	23 054 882,64	26 897 363,08	15 369 921,76
Железо-бетонные изделия	17 093 365,00	22 791 153,33	25 526 091,73	3 828 913,76	7 657 827,52	8 934 132,11	5 105 218,35
Металлоконструкции	7 581 809,00	10 109 078,67	11 322 168,11	1 698 325,22	3 396 650,43	3 962 758,84	2 264 433,62
СМР и производство промышленной продукции	69 369 354,00	92 492 472,00	113 697 868,64	17 054 680,30	34 109 360,59	39 794 254,02	22 739 573,73
Прочие доходы	2 632 262,00	3 509 682,67	3 530 800,00	529 620,00	1 059 240,00	1 235 780,00	706 160,00
Себестоимость реализованной продукции	56 820 899,00	75 761 198,67	92 452 542,51	13 867 881,38	27 735 762,75	32 358 389,88	18 490 508,50
Расходы периода	10 101 694,00	13 468 925,33	15 985 196,37	2 397 779,46	4 795 558,91	5 594 818,73	3 197 039,27
Затраты всего	66 922 593,00	89 230 124,00	108 437 738,88	16 265 660,83	32 531 321,66	37 953 208,61	21 687 547,78
Прибыль до уплаты налогов	5 079 023,00	6 772 030,67	8 790 929,76	1 318 639,46	2 637 278,93	3 076 825,42	1 758 185,95
Налоги	730 206,00	973 608,00	1 298 144,00	194 721,60	389 443,20	454 350,40	259 628,80
Чистая прибыль	4 348 817,00	5 798 422,67	7 492 785,76	1 123 917,86	2 247 835,73	2 622 475,02	1 498 557,15
Рентабельность	6,27%	6,27%	6,59%	6,59%	6,59%	6,59%	6,59%

Примечание*: при перевыполнении прогноза чистой прибыли, строительно-монтажных работ, производства промышленной продукции, допускается увеличение затрат на прямо пропорциональную величину (пере выполнения чистой прибыли, СМР и производства промышленной продукции)

5. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Органами управления Общества являются:

Общее собрание акционеров;

Наблюдательный совет;

Правление общества.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления общества.

Общество ежегодно проводит отчетное общее собрание акционеров не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

Наблюдательный совет Общества осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к



исключительной компетенции общего собрания акционеров.

Наблюдательный совет состоит из 9 членов:

1. Ғоййбов Лазиз Ахматович - Председатель НС
2. Мустафакулов Умиджон Пулатович - член НС
3. Абдуллаев Миразиз Акбар ўғли - член НС
4. Убайдуллаев Суннатулло Тўлқин ўғли - член НС
5. Синдаров Жамшид Нуриддинович - член НС
6. Абдуллаев Жалолиддин Тахирович - член НС
7. Оманов Акбар Замон ўғли - член НС
8. Хамрахужаев Неъматжон Яхёхонович - член НС
9. Нурханов Хуршид Шарафович - член НС

Ревизионная комиссия состоит из 3 человек;

1. Қахҳоров Азизжон Ахрор ўғли - Председатель РК;
2. Халилов Шухрат Рахмонович - член РК.
3. Қосимов Умиджон Содикжонович - член РК;

6. МЕНЕЖМЕНТ

Руководство текущей деятельностью общества осуществляется коллегиальным исполнительным органом – правлением, компетенция которого определяется уставом общества и Положением об исполнительном органе.

Правление состоит из 5 человек (председатель правления, первый заместитель председателя правления по строительству, заместитель председателя правления по финансам и экономике, заместитель председателя правления по производству и заместитель председателя правления по перспективному развитию и инвестициям), которые избираются сроком на один год.

Избрание (назначение) председателя правления осуществляется общим собранием акционеров большинством голосов акционеров - владельцев голосующих акций общества (простым большинством), принимающих участие в собрании.

Избрание (назначение) членов правления осуществляется наблюдательным советом общества большинством голосов присутствующих.

Назначение Председателя правления или членов правления общества осуществляется, как правило, на основе конкурсного отбора, в котором могут принимать участие иностранные менеджеры.



После избрания (назначения) кандидатуры на должность председателя или члена правления наблюдательный совет заключает с ним договор на исполнение обязанностей председателя или члена правления, сроком на один год с ежегодным принятием решения о возможности его продления или прекращения. Договор с Председателем правления от имени общества подписывается председателем наблюдательного совета. Договор с членами Правления от имени общества подписывается председателем наблюдательного совета или лицом, уполномоченным наблюдательным советом общества. В заключаемом договоре с председателем правления должны быть предусмотрены его обязательства по повышению эффективности деятельности общества и периодичность его отчетов перед общим собранием акционеров и наблюдательным советом общества о ходе выполнения годового бизнес – плана общества.

Размеры заработной платы и вознаграждений председателя и членов правления находятся в прямой зависимости от эффективности деятельности общества и определяются договором.

Совмещение функций председателя и членов правления общества с должностью в органах управления других организаций допускается только с согласия наблюдательного совета общества.

Общее собрание акционеров вправе прекратить (расторгнуть) договор с председателем правления общества при нарушении им условий договора.

Наблюдательный совет вправе прекратить (расторгнуть) договор с членами правления общества при нарушении ими условий договора.

Наблюдательный совет общества имеет право досрочного прекращения (расторжения) договора с председателем правления общества при совершении им грубых нарушений устава общества или причинении обществу убытков их действиями (бездействием).

Председателем правления Общества является Зуленов Эрмат Эргашалиевич назначенный общим собранием акционеров АО «Электркишлоккурилиш» 30 октября 2020 года.

Рабочим органом является центральный аппарат управления численностью управленческого персонала – 21 человек и обслуживающего персонала 12 человек.

7. СТИМУЛИРОВАНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Разработано и утверждено положение регулирующий порядок материального стимулирования членов Наблюдательного Совета, Ревизионной Комиссии, Исполнительного органа, Корпоративного консультанта и секретаря Наблюдательного совета, участвующих в формировании финансовых результатов Общества.



Вознаграждение членов Наблюдательного Совета, секретаря наблюдательного совета, Ревизионной Комиссии, Правления и Корпоративного консультанта осуществляется в порядке, установленном в внутреннем Положении.

Материальное стимулирование Наблюдательного Совета, секретаря Наблюдательного совета, Ревизионной Комиссии, Правления и Корпоративного консультанта осуществляется в виде:

- фиксированного вознаграждения (компенсации) за осуществление функций корпоративного управления и контроля;

- дополнительного вознаграждения, выплата которого зависит от итогов деятельности Общества за отчетный финансовый год, заверченный с прибылью в соответствии с Бизнес-планом Общества, утвержденным решением годового общего собрания акционеров, а также, по результатам независимой оценки системы корпоративного управления и финансовых результатов деятельности общества - если признано удовлетворительной.

Выплата дополнительного вознаграждения осуществляется при наличии сверхплановой чистой прибыли, установленной «Бизнес-планом развития Общества» по итогам финансового отчетного периода.

Предельная сумма дополнительного вознаграждения по итогам года устанавливается в размере 20% от чистой прибыли. Окончательная сумма дополнительного вознаграждения по итогам года определяется наблюдательным советом и утверждается на годовом общем собрании акционеров общества. В решении общего собрания акционеров АО «Elektrqishloqqurilish» указывается размер вознаграждения членов Наблюдательного совета, секретаря наблюдательного совета, ревизионной комиссии, исполнительного органа и трудового коллектива АО «Elektrqishloqqurilish», в денежном выражении либо, в процентном соотношении к чистой прибыли. Общая сумма начисляемого дополнительного вознаграждения не должна превышать 20% от фактически полученной чистой прибыли.

При наличии сверхплановой чистой прибыли, установленной «Бизнес-планом развития Общества» по итогам финансового отчетного периода, выплачивается дополнительное вознаграждение не более 20% от чистой прибыли общества по итогам года и распределяется среди участников общества по удельному весу:

- Наблюдательному совету – 5% от общей суммы вознаграждений;
- Ревизионной комиссии и секретарю наблюдательного совета - 1% от общей суммы вознаграждений;
- Исполнительному органу – 2% от общей суммы вознаграждений;
- Трудовому коллективу – 92% от общей суммы вознаграждений.

Размер вознаграждения трудовому коллективу распределяется согласно положению «О порядке и условиях выплаты премий работникам АО «Elektrqishloqqurilish» за производственные результаты работы по итогам



года».

Материальное стимулирование членов Наблюдательного Совета осуществляется в виде:

- фиксированные оплаты за работу в наблюдательном совете в порядке, установленном законодательством и внутренними документами общества председателю наблюдательного совета, оплачивается в размере 12 (двенадцать) минимальных размеров оплаты труда в квартал, членам наблюдательного совета в размере 10 (десять) минимальных размеров оплаты труда в квартал, выплачиваемых ежеквартально;

Материальное секретаря Наблюдательного Совета осуществляется в виде:

- фиксированные оплаты в размере 4 (четыре) минимальных размеров оплаты труда в квартал за выполнение возложенных задач на секретаря Наблюдательного совета Общества;

- дополнительного вознаграждения, за отчетный финансовый год, заверченный с прибылью в соответствии с Бизнес-планом Общества.

Материальное стимулирование членов Ревизионной Комиссии Общества осуществляется в виде:

- фиксированного вознаграждение в размере 2 (двух) минимальных размеров оплаты труда в квартал, выплачиваемых ежеквартально;

Вознаграждение Исполнительного органа (Правления) Общества осуществляется в порядке, установленном в Положении.

Оплата труда Правления включает в себя:

- должностной оклад;

- вознаграждение по итогам оценки эффективности деятельности Правления.

Базовая сумма вознаграждения по итогам оценки эффективности деятельности Правления в квартал составляет

- председателю Правления – 12 минимальных размеров оплаты труда;

- первому заместителю председателя Правления – 10 минимальных размеров оплаты труда;

- заместителю председателя Правления – 8 минимальных размеров оплаты труда.

Источником для выплаты фиксированного вознаграждения являются:

- Членам Наблюдательного Совета – средства Общества;

- Секретарю наблюдательного совета – средства Общества;

- Правлению – средства Общества;

- Корпоративному консультанту – средства Общества;

- Членам Ревизионной Комиссии – средства Общества.

Источником для выплаты дополнительного вознаграждения являются:

Членам Наблюдательного Совета – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Секретарю наблюдательного совета – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Правлению – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с



Бизнес-планом.

Членам Ревизионной Комиссии – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Корпоративному консультанту – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Трудовому коллективу – утвержденная прибыль в отчетном году в соответствии с Бизнес-планом.

Размеры фиксированной оплаты труда органам управления общества

№ п/п	Ответственные лица	Размер МРОТ	Квартал	кол-во лиц	Сумма
1	Председатель Наблюдательного совета	12	4	1	39 456 000,00
2	Члены Наблюдательного совета	10	4	8	263 040 000,00
3	Секретарь Наблюдательного совета	4	4	1	13 152 000,00
4	Члены Ревизионной комиссии	2	4	3	19 728 000,00
5	Председатель Правления	12	4	1	39 456 000,00
6	1-зам. Председателя правления	10	4	1	32 880 000,00
7	заместители Председателя правления	8	4	3	78 912 000,00
	Всего			18	486 624 000,00

8. ПРЕДМЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основной целью деятельности Общества является извлечение прибыли путем выполнения в соответствии со строительными нормами и правилам работ по строительству, монтажу, реконструкции, наладке и ремонту линий электропередач и подстанций всех отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Узбекистан; изготовление электротехнических изделий и строительных конструкций.

Предметом деятельности Общества также является:

Организация собственного производства и создание совместных предприятий по производству товаров народного потребления и производственно-технического назначения;

Осуществление иной деятельности незапрещённой действующим законодательством Республики, виды деятельности, на проведение которых требуется специальное разрешение (лицензия), осуществляются после выдачи лицензии в порядке, установленном законодательством.



9. МАРКЕТИНГ

Общество имеет подсобно-производственные предприятия, являющиеся самыми востребованными производителями и поставщиками металлических и железобетонных конструкций и механизированные колонны, конечным продуктом которых является объекты строительства линий электропередачи и подстанций 0,4-500 кВ.

Все филиалы Общества имеют соответствующую механизированную базу, квалифицированные кадры и постоянно участвуют в проводимых в Республике тендерах по строительству и реконструкции объектов промышленного направления и социальной сферы.

Качество и стоимость выпускаемой продукции, оценка вводимых в эксплуатацию объектов позволяет обществу иметь в Республике достаточную известность, как строительно-монтажной компании, имеющей стабильные объёмы и постоянных заказчиков.

Так же, общество принимает неотложные меры на заключение прямых договоров по выполнению строительно-монтажных работ, ведется работа по исследованию цен на аналогичных рынках в целях конкурентоспособности выпускаемой промышленной продукции.

10. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «ЭКК»

Источниками финансирования деятельности Общества являются:

- доходы от выполнения строительно-монтажных и подрядных работ;
- доходы от реализации произведенной продукции (металлоконструкции и изделия из металла, железобетонные конструкции, линейно-сцепная арматура);
- доходы от аренды помещений и зданий;
- доходы от оказания услуг по перевозке грузов, услуг механизмов, предоставление временно неиспользуемой спец. техники в аренду по коммерческим ценам;
- доходы от дивидендов по размещенным акциям;

11. МОДЕРНИЗАЦИЯ И ТЕХНИЧЕСКОЕ ПЕРЕВООРУЖЕНИЕ

Для устойчивой работы и обеспечения планируемого роста объёмов строительно-монтажных работ и выпуска промышленной продукции на 2022 год намечается приобретение техники и капитальный ремонт *выработавших* нормативный срок машин, механизмов, станков и оборудования, в частности:

1. По этапное обновление специализированной техники (покупка или по



необходимости под долгосрочный лизинг) в целях экономии ГСМ, капитальный ремонт и обслуживания, ориентировочно в 2022 году планируется покупка специализированной техники:

- по этапное обновление специализированной техники, так в феврале месяце планируется приобретение бульдозера UzXCMG-TV160 в количестве 1 штук на общую сумму 1,685 млрд. сум. До конца текущего года запланирована покупка нижеследующей спец. Техники за счет собственных оборотных средств и по необходимости за счет привлеченных средств (займ, кредит):

а) автокран Ивановец г/п 25 тн высота подъёма 30 м. дилены стрелы 31 м мощность двигателя 300л/с предпочтительно на автомобильном шасси Евро-3 колесной формулой 6х6, 1 штука на сумму не более 1,6 млрд. сум. Так же автокран Ивановец г/п 6-10 тн., в количестве 2 штук на сумму 3,0 млрд. сум.

б) экскаватор DOOSAN гусеничной с ёмкостью основного ковша 2 м3 до 2,5 м3 с дополнительным комплектом гидра молоток. Комплектация экскаватора должна соответствовать ЕВРО-3, на сумму не более 1,8 млрд. сум

в) экскаватор DOOSAN колесный с емкостью основного ковша 0,50 до 1,0м3 с дополнительным комплектом сменных ковшей для траншей под кабель с гидромолотом. Комплектация экскаватора должна соответствовать ЕВРО-3, на сумму не более 1,9 млрд.сум

г) тягач с полуприцепом г/п 30 тн тягач с колесной формулой 6х6 в комплектация ЕВРО-3, 2 штуки на сумму не более 1,8 млрд. сум

д) бригадные автомашины с колесной формулой 6х6, оборудованные стандартными тяговыми лебедками, 5 штук на сумму не более 2,5 млрд. сум

е) автогидроподъемник (коленчатый) вышка А ГП-32м на базе автомобиля с колесной формулой 6х6 грузоподъемностью не менее 250кг, 2 шт на сумму не более 2,5 млрд. сум;

ж) гидравлическая машина TESMEC для натяжения проводов линий электропередач (в комплекте с натяжной машиной и тормозной машиной) 1 шт на сумму не более 6 млрд. сум.

2. Переоборудование автотранспортных средств на альтернативное топливо;

3. Приобретение станков, машин и механизмов в целях экономии энергоемкостей и повышения производительных мощностей;

4. Подсоединение в единую сеть все подразделения АО «ЭКК» и создание единой базы данных. Покупка сервера для поддержания большого объема поступающей информации;



5. Предоставление неиспользуемых по основной деятельности зданий и помещений в аренду по коммерческим ценам для увеличения доходности подразделений (по фиксированной коммерческой стоимостью на 1м.кв. исходя из территориальных особенностей).

6. Предоставление временно неиспользуемой спец. техники в аренду по коммерческим ценам для увеличения доходности подразделений

7. Проведение энергоаудита в производственных подразделениях, что поможет определить точный размер потребляемой и потерянной энергии. Данный аудит в дальнейшем значительно сэкономит денежные средства, направляемые на оплату эл. энергии (проведение конкурса для определения энерго аудиторской компании);

8. Получение лицензии на проектирование, для выполнения строительно-монтажных работ под ключ. Создание проектных групп в мехколаннах;

9. Привлечение инвесторов в производство готовой продукции, в том числе:

а) производство болтов, гаек, изоляторов и др. необходимых материалов, непосредственно используемых для строительства и монтажа линии электропередач;

б) производство железобетонной продукции (пустотных плит, фундаментов, лестничных шаршов, тротуарных плиток, ирригационных лотков и др.);

10. Для оптимизации технологического процесса, а также экономии энергоресурсов в КППП ЖБИ необходимо провести модернизацию нижеследующего оборудования и грузоподъемных механизмов, а также замену коммутационных аппаратов, подвесных кабелей технологического оборудования и грузоподъемных механизмов, в частности:

- бетоносмеситель СБ 138 Б – 2 шт. для уменьшения времени замеса и увеличения качества бетона;

- машина обжимная МОС 150 – 3 шт. в целях уменьшения затрачиваемых средств и материалов для ремонта, а также сокращения расхода воздуха;

- станок для гибка арматуры СМЖ 173 Б – 3 шт. для уменьшения затрачиваемых средств и материалов для ремонта, а также сокращения расхода эл.энергии и время гибки;

- автомобильные электронные весы грузоподъемностью 100 тн. – 1 шт. для точного взвешивания цемента и бетона, на данное время имеющиеся автомобильные механические весы рассчитаны на 20 тн.;

-электронные весы грузо-подъемностью 2-3 тн. – 4 шт. для точной дозировки инертных материалов и повышения качества бетонных смесей;



- компрессор винтовой производительность 20 м³/мин. – 1 шт. (на данный момент компрессора имеют износ свыше 20 %, при замене снизится расход эл.энергии на 40 %);
- станок для резки арматуры СМЖ 172 Б – 5 шт. для уменьшения затрачиваемых средств и материалов для ремонта, а также снижения расхода эл.энергии и повышения качества среза;
- металоформы СВ 105 - 10 шт., металоформы СВ 95-10 шт. для увеличения ежедневного выпуска железобетонных опор и снижения брака;

13. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ

- уменьшение затрат на штрафные санкции и пени в бюджет и ГЦФ;
- полный ввод программного обеспечения 1-С бухгалтерии, который обеспечит контроль, сохранность, прозрачность и рациональную организацию учета и отчетности;
- разработка годовых планов по отделам на основании утвержденного бизнес-плана;
- внедрение показателей эффективности деятельности общества (KPI), прогноз статей баланса и финансовых результатов, а также основных и дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности общества (KPI) прилагается в 3-х таблицах к бизнес плану.

14. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА, УЛУЧШЕНИЕ УСЛОВИЙ ТРУДА.

Основным направлением повышения производительности труда является увеличение заработной платы и предоставление социальных гарантий, предусмотренных в коллективном договоре Общества.

**Председатель Правления
АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"**



Э.Э. Зуленов



"ОДОБРЕН"
НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ
АО "ЭЛЕКТРКИШЛОККУРИЛИШ"
Протокол №4 от "30 "ноября 2021 года

БИЗНЕС ПЛАН ПО КВАРТАЛАМ НА 2021 ГОД АО "ЭЛЕКТРКИШЛОККУРИЛИШ"

	Наименование показателей	всего 2021 год	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
1.	СМР и производства промышленной продукции -ВСЕГО	113 697 868,64	17 054 680,30	34 109 360,59	39 794 254,02	22 739 573,73
2.	Объем строительно-монтажных работ, в том числе:	76 849 608,80	11 527 441,32	23 054 882,64	26 897 363,08	15 369 921,76
2.1.	строительство ВЛ-0,4-10 кВ ВЛ-35-1 10-500кВ	70 701 640,10	10 605 246,01	21 210 492,03	24 745 574,03	14 140 328,02
2.2.	капитальный ремонт ВЛ-0,4-10 кВ Вл-35-500 Кв	6 147 968,70	922 195,31	1 844 390,61	2 151 789,05	1 229 593,74
3.	Объем производства промышленной продукции, в том числе:	36 848 259,84	5 527 238,98	11 054 477,95	12 896 890,94	7 369 651,97
3.1.	изготовление ж/б изделия	25 526 091,73	3 828 913,76	7 657 827,52	8 934 132,11	5 105 218,35
3.2.	изготовление металлоконструкции	11 322 168,11	1 698 325,22	3 396 650,43	3 962 758,84	2 264 433,62
4.	Прочие доходы	3 530 800,00	529 620,00	1 059 240,00	1 235 780,00	706 160,00
5.	Всего затраты, в том числе:	108 437 738,88	16 265 660,83	32 531 321,66	37 953 208,61	21 687 547,78
5.1.	себестоимость реализованной продукции	92 452 542,51	13 867 881,38	27 735 762,75	32 358 389,88	18 490 508,50
5.2.	расходы периода	15 985 196,37	2 397 779,46	4 795 558,91	5 594 818,73	3 197 039,27
6.	Прибыль до уплаты налога	8 790 929,76	1 318 639,46	2 637 278,93	3 076 825,42	1 758 185,95
7.	Налог на прибыль	1 298 144,00	194 721,60	389 443,20	454 350,40	259 628,80
8.	Чистая прибыль	7 492 785,76	1 123 917,86	2 247 835,73	2 622 475,02	1 498 557,15
9.	Рентабельность	6,59%	6,59%	6,59%	6,59%	6,59%