



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

АО “ELEKTRQISHLOQQURILISH на 2020-2024 годы



1. Введение

Стратегическое планирование внутрихозяйственной деятельности любого предприятия (общества) тесно связано с осуществлением общей экономической политики или государственной стратегии развития всей рыночной системы.

В настоящее время важнейшей предпосылкой стратегического планирования и роста объемов промышленного производства и строительно-монтажных работ на предприятиях стало развитие свободных рыночных отношений, их постоянное и непрерывное совершенствование. Поэтому сейчас стратегическое планирование должно быть направлено на их долгосрочное развитие, достижение более высоких темпов экономического роста на основе поэтапного совершенствования различных производственно-технических факторов и организационно-управленческих структур с целью обеспечения высокого качества работы и уровня жизни своих сотрудников.

2. Общая характеристика общества

Основной целью деятельности Общества является извлечение прибыли путем выполнения в соответствии со строительными нормами и правилами работ по строительству, монтажу, реконструкции, наладке и ремонту линий электропередач и подстанций всех отраслей народнохозяйственного комплекса Республики Узбекистан; изготовление электротехнических изделий и строительных конструкций.

Предметом деятельности Общества также является: Организация собственного производства и создание совместных предприятий по производству товаров народного потребления и производственно-технического назначения;

Осуществление иной деятельности незапрещённой действующим законодательством Республики, виды деятельности, на проведение которых требуется специальное разрешение (лицензия), осуществляются после выдачи лицензии в порядке установленном законодательством.

Общество имеет подсобно-производственные предприятия, являющиеся самыми востребованными производителями и поставщиками металлических и железобетонных конструкций и механизированные колонны, конечным продуктом которых является объекты строительства линий электропередачи и подстанций 0,4-500 кВ.

Все филиалы Общества имеют соответствующую механизированную базу, квалифицированные кадры и постоянно участвуют в проводимых в Республике тендерах по строительству и реконструкции объектов промышленного направления и социальной сферы.

Качество и стоимость выпускаемой продукции, оценка вводимых в



эксплуатацию объектов позволяет Обществу иметь в Республике достаточную известность, как строительно-монтажной компании, имеющий стабильные объёмы и постоянных заказчиков.

Так же, общество принимает неотложные меры на заключение прямых договоров по выполнению строительно-монтажных работ, ведется работа по исследованию цен на аналогичных рынках в целях конкурентоспособности выпускаемой промышленной продукции.

АО "ELEKTRQISHLOQQURILISH" (Общество) создано на основании решения приказа Министерства Энергетики и Электрификации Республики Узбекистан № 12 от 26.01.1998 г. с 7 июля 1998 г. Трест «Узсельэлектрострой» № 1 преобразован в АО «Электрқишлоққурилиш» открытого типа.

С 12 ноября 2014 г на основании приказа ОАО "Elektrqishloqqurilish" № 143 от 12.11.2014 г. ОАО "Elektrqishloqqurilish" переименовано в АО "Elektrqishloqqurilish".

Полное наименование	АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ELEKTRQISHLOQQURILISH"
Юридический адрес:	100187, Республика Узбекистан, г. Ташкент, БуюкИпакЙули д. 274
Дата, место и номер государственной регистрации:	Решение Хокимията Мирзо-Улугбекского района г. Ташкента, № 589-ХК от 06.07.1998 г.

АО «Электрқишлоққурилиш» одно из ведущих предприятий по производству, строительству, монтажу и модернизации линий электропередач (ЛЭП) в Республике Узбекистан.

Основной вид деятельности: Строительство линий электропередач напряжением 04-10-35-110-220-500 кВ и подстанций различных напряжений.

3. Внутренняя среда организации

В настоящее время АО «Электрқишлоққурилиш» состоит из следующих структурных единиц:

- 6 механизированных колонн (МК-1 г. Андижан; МК-3 г. Гулистан; МК-5 г. Ташкент; МК-8 Каракалпакстан, г. Нукус; СМО Хорезм (МК-10) г. Ургенч; МК-11 г. Наманган);
- Наманганское подсобно-производственное предприятие «Электр



курилмалари» мощностью до 4000 тонн металлоконструкций в год;

- Кувасайское подсобно-производственное предприятие железобетонных изделий с установленной мощностью 38,2 тыс. м³ сборного железобетона в год. Ферганская область, г. Кувасай;

- Управление производственно-технологической комплектации (УПТК). г. Ташкент (услуги по перевозке грузов, складирование);

- ДП «ТАИЗ» по производству линейно-сцепной арматуры, метизов и изоляторов, ООО «МК-15» механизированная колонна г. Фергана.



Производственные мощности АО «ELEKTROISHLOQQURILISH»

№	Наименование	Ед.изм.	Количество
1	Металлоконструкции (НПППЭ)	тн	4000
2	Железобетонные изделия (ЖБИ Кувасой)	тыс. м ³	38,2
3	СВ опоры (УПТК)	тыс. м ³	16
4	ТНП (НПППЭ)	тн	2,8



Общая численность работающих на сегодняшний день составляет 1049 человек.

Общее количество автотранспортных средств и строительной техники составляет 290 единиц.

4. Внешняя среда организации

АО «Электрқишлоққурилиш» участвует во всех крупных государственных проектах по электрификации, как:

- «Программа по дальнейшей модернизации и обновлению низковольтных электрических сетей на период 2017-2021 годы» ПП-2661;
- ПП – 2639 (О программе по строительству доступных жилых домов по обновленным типовым проектам в сельской местности на 2017-2021 годы);
- Строительство ВЛ-500 кВ ПС «Сурхан»-ПС «Ходжа Альвон» (Исламская республика Афганистан) по территории Республики Узбекистан;
- Строительство ВЛ-220 кВ Тахиаташ ТЭС-ПС «Хоразм» - Саримай;
- Строительство ВЛ-220 кВ внешнего электроснабжения Ташкентского металлургического завода;
- Строительство ВЛ-110 кВ внешнего электроснабжения Ташкентский металлургический завод;
- Резервное электроснабжение ПС 110/35/10 кВ «Хонобод» от ВЛ-100 кВ Коратепа в Ферганской области (Ёзавон);
- ВЛ-220 кВ отходящие от Туракурғансой ТЭС;
- Строительство Республиканского единого центра обработки данных АСКУЭ в г. Ташкент.

Кроме того, в 2020-2024 годах намечается реализовать следующие проекты в сфере энергетики:

- Строительство ВЛ-500 кВ ПС Сурхон-ПС Ходжа – Альвон по территории Республики Афганистан;
- Строительство ВЛ-220 кВ Наваийская «ТЭС- ПП Бесопан», протяженностью 177 км;
- Строительство ВЛ – 220 кВ Туракурған ТЭС – ПС «Юлдуз».

Производственные мощности большинства строительных компаний сектора характеризуются ограниченной мобильностью, это, в свою очередь, ограничивает географическую диверсификацию. АО «Электрқишлоққурилиш» имеет выгодную позицию на рынке с локацией производственной деятельности в регионах.

Общество имеет мощности в Андижанской, Наманганской,



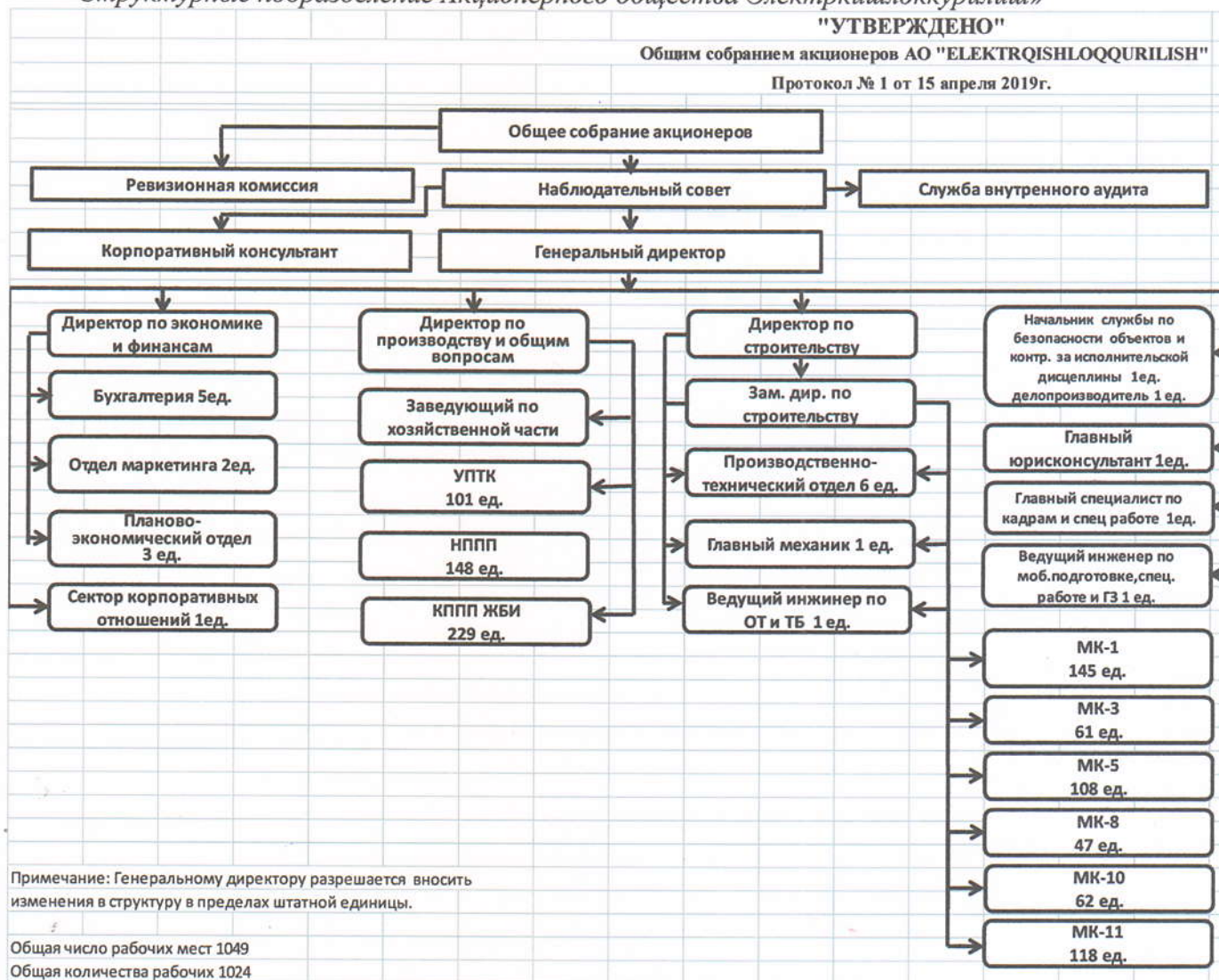
Ферганской, Сырдарьинской, Ташкентской, Хорезмской областях, в г. Ташкенте и Республике Каракалпакстан, обладая наибольшим потенциалом для развития.

5. Организационная структура

Основополагающими принципами организационной структуры управления АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» являются:

1. Четкое разделение труда (квалифицированные специалисты в каждой области);
2. Наличие стандартов и правил деятельности;
3. Осуществление найма на работу в соответствии с квалификационными требованиями.

Структурные подразделения Акционерного общества Электрқишлоққурилши»





6. Органы управления

Органами управления Общества являются:

Общее собрание акционеров;

Наблюдательный совет;

Исполнительный орган.

Общее собрание акционеров является высшим органом управления общества.

Уставный капитал: 814 485 тыс.сум распределен в следующем порядке:

Агентство по управлению государственными активами	207 225 тыс.сум. или 25,44% акций
АО «Национальные электрические сети»	227 980 тыс.сум. или 27,99% акций
АО «Farg'ona issiqlik elektr markazi»:	39 400 тыс.сум. или 4,84% акций
АО «Sirdaryo hududiy elektr tarmoqlari»:	1 115 тыс.сум. или 0,14% акций
АО «Электртармоққурилиш»	18 485 тыс.сум или 2,26% акций
Физические лица (сторон. инвесторы):	293 610 тыс.сум или 36,05% акций
Трудовой коллектив:	26 670 тыс.сум. или 3,27% акций
Номинальная стоимость акций	5 000 сум
Количество акций:	162 897 шт.

Общество ежегодно проводит отчетное общее собрание акционеров не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

Наблюдательный совет Общества осуществляет общее руководство деятельностью общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к исключительной компетенции общего собрания акционеров.

7. Основные экономические показатели

АО «Электрқишлоққурилиш» прогнозируемые на 2020-2024 годы

Основным заказчиком строительства высоковольтных линий является АО «Национальные Электро Сети» и «Региональные Электро Сети» (92% от общего объема) и сторонние организации (8% от общего объема). Основным показателем выполнения и поступления денежных средств в АО «ELEKTRQISHLOQQURILISH» через строительные-монтажные работы.

Прогнозные финансовые показатели АО "ЭКК" на 2020-2024 гг.

(млн.сум)

Наименование показателей	на 2020 год	на 2021 год	на 2022 год	на 2023 год	на 2024 год
--------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------



1.	СМР и производства промышленной продукции - ВСЕГО	93 120,00	111 744,00	134 092,80	160 911,36	193 093,63
2.	Объем строительно-монтажных работ, в том числе:	62 390,40	74 868,48	89 842,18	107 810,61	129 372,73
2.1.	строительство ВЛ-0,4-10 кВ ВЛ-35-1 10-500кВ	56 151,30	67 381,56	80 857,87	97 029,45	116 435,34
2.2.	капитальный ремонт ВЛ-0,4-10 кВ Вл-35-500 Кв	6 239,10	7 486,92	8 984,30	10 781,16	12 937,40
3.	Объем производства промышленной продукции, в том числе:	30 729,60	36 875,52	44 250,62	53 100,75	63 720,90
3.1.	Изготовление ж/б изделия	18 251,52	21 901,82	26 282,19	31 538,63	37 846,35
3.2.	Изготовление металлоконструкции	12 478,08	14 973,70	17 968,44	21 562,12	25 874,55
4.	Прочие доходы	1 029,00	1 234,80	1 481,76	1 778,11	2 133,73
5.	Всего затраты, в том числе:	88 765,20	106 518,24	127 821,89	153 386,27	184 063,52
5.1.	себестоимость реализованной продукции	63 910,80	76 692,96	92 031,55	110 437,86	132 525,43
5.2.	расходы периода	24 854,40	29 825,28	35 790,34	42 948,40	51 538,08
6.	Прибыль до уплаты налогов	5 383,80	6 460,56	7 752,67	9 303,21	11 163,85
7.	Налог на прибыль	646,06	775,27	930,32	1 116,38	1 339,66
8.	Чистая прибыль	4 737,74	5 685,29	6 822,35	8 186,82	9 824,19
9.	Рентабельность	5,03%	5,03%	5,03%	5,03%	5,03%

Примечание*: при перевыполнении прогноза чистой прибыли, строительно-монтажных работ, производства промышленной продукции, допускается увеличение затрат на прямо пропорциональную величину (пере выполнения чистой прибыли, СМР и производства промышленной продукции)

8. Модернизация и техническое перевооружение на 2020-2024 годы

Для устойчивой работы и обеспечения планируемого роста объемов строительно-монтажных работ и выпуска промышленной продукции на 2020-2024 годы намечается приобретение техники и капитальный ремонт *выработавших* нормативный срок машин, механизмов, станков и оборудования, в частности:

1. По этапное обновление специализированной техники (покупка или покупка под долгосрочный лизинг) в целях экономии ГСМ, капитальный ремонт и обслуживания, ориентировочно в 2020-2024 годы планируется покупка специализированной техники на 20,0 млрд. сум;



2. На сегодняшний день административное здание и внутреннее помещение АО «Elektrqishloqqurilish» находится в устаревшем состоянии, кроме этого в ближайшее время предусматривается расширение и реконструкция трассы на котором находится административное здание. В связи с этим в 2020-2024 годы намечается строительство и сдача нового офиса и жилого дома на территории АО «Elektrqishloqqurilish» по адресу: Мирзо-Улугбекский район, ул. Буюк Ипак Йули, дом 274, в целях повышения делового статуса общества перед хозяйствующими субъектами, строительство офиса планируется финансировать за счет собственных средств АО «ЭКК», а строительство жилого дома за счет дольщиков работников общества.

3. Переоборудование автотранспортных средств на альтернативное топливо;

4. Приобретение станков, машин и механизмов в целях экономии энергоемкостей и повышения производительных мощностей;

5. Подсоединение в единую сеть все подразделения АО «ЭКК» и создание единой базы данных. Покупка сервера для поддержания большого объема поступающей информации;

6. Подключение к высокоскоростному интернет провайдеру, для бесперебойного обеспечения интернет трафиком в целях подсоединения в единую сеть всех подразделений и создание единой базы данных. Проведение оптико-волоконной кабели.

7. Предоставление неиспользуемых по основной деятельности зданий и помещений в аренду по коммерческим ценам для увеличения доходности подразделений (по фиксированной коммерческой стоимостью на 1м.кв. исходя из территориальных особенностей).

8. Предоставление временно неиспользуемой спец. техники в аренду по коммерческим ценам для увеличения доходности подразделений

9. Проведение энергоаудита в производственных подразделениях, что поможет определить точный размер потребляемой и потерянной энергии. Данный аудит в дальнейшем значительно сэкономит денежные средства направляемые на оплату эл. энергии (проведение конкурса для определения энерго аудиторской компании);

10. Получение лицензии на проектирование, для выполнения строительно-монтажных работ под ключ. создание проектных групп в мехколаннах;

11. В целях укрепления позиции в северной зоне Республики, начато строительство мини-завода по производству и выпуску железобетонных



опор СВ2,0-9,5 на территории механизированной колонны СМО Хорезм (МК-10), в результате появится возможность охвата Хорезмской области и Республики Каракалпакстан по производству 24 штук железобетонных опор в день.

12. Привлечение инвесторов в производство готовой продукции, в том числе:

а) производство болтов, гаек, изоляторов и др. необходимых материалов непосредственно используемых для строительства и монтажа линии электропередач;

б) производство железобетонной продукции (пустотных плит, фундаментов, лестничных шаршов, тротуарных плиток, ирригационных лотков и др.);

13. Ввод программного обеспечения 1-С бухгалтерия, который обеспечит контроль, сохранность, прозрачность и рациональную организацию учета и отчетности;

14. Внедрение показателей эффективности деятельности общества (KPI), прогноз статей баланса и финансовых результатов, а так же основных и дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности общества (KPI)

СОСТАВЛЕНО:

Начальник ПЭИО



Ибрагимов Р.Ю.

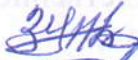
СОГЛАСОВАНО:

Директор по финансам и экономике



Мухамеджанов А.А.

И.о. директора по строительству



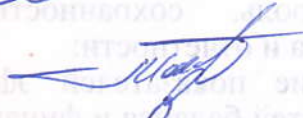
Зуленов Э.Э.

Заместитель директора
по строительству



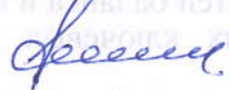
Усманов Ф.Д.

Главный юрисконсульт



Мехмонов А.А.

Главный бухгалтер



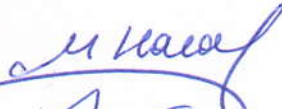
Бегимкулов О.Т.

Начальник ПТО



Горобцов Р.Р.

Начальник отдела маркетинга



Мухамедов Х.Н.

Ведущий инженер ОТ и ТБ



Ташматов Ж.М.

Гл. специалист по кадрам



Алиева М.М.